Ts'ai cheng

Far East
HJ
109
C5
T6

CAI ZHENG

...IVE
OF MICHIGAN
NOV 1... 9
FAR EASTERN
ROUTING

一九五九年 13

財政
1959年第13期

目　录

繼續鼓足干劲　努力降低成本
——財政部金明副部长在全国工业、交通企业成本工作經驗交流会議上的总結发言 …… (1)
湖南省新化县的企业成本管理工作 …… (8)
加强經济核算 不断降低运輸成本……福建省漳州汽車保修厂 (10)
我是怎样当小組工人核算員的 ……赵善荣 (12)

四抓三建降低了成本 ……吉林省临江森林工业局 (14)
加强資金管理　开展“四清”“四查”工作……顧　群 (15)
高举跃进紅旗　大搞节約运动……王振科 (16)

短評：**必須抓紧时机恢复基层税务机构** …… (17)
做好納税检查工作要“三結合”……合　成 (18)
認眞貫彻全国税务会議的精神 ……税务总局办公室 (20)
大抓收入不放松　完成計划月月紅 …河北省财政厅税务局 (21)

进一步加强对人民公社
　财务工作的領导……陕西省财政厅长　郭艾正 (24)
大力挖掘物資潜力……刘奎忠 (25)
談同工种竞賽……江　政、陈　灼 (27)
全党全民总动員　夏征公粮捷报传 ……河南省湯阴县财政局通訊組 (26)

問題討論：对税收工作
　要愈作愈細致的几点認識 ……炳　今 (28)

譯文：**苏联集体农庄流动資金的計划工作及定額标准** ……阿·扎依切夫姆·費道托夫 (30)

繼續鼓足干劲 努力降低成本

——財政部金明副部长在全国工业、交通企业成本工作經驗交流会議上的总結发言

对1958年企业成本工作的估价

1958年在整风运动的胜利和生产建設大跃进的基础上，企业成本工作也取得了显著的进步。在这一年，財务成本工作人員，經过整风运动，普遍加強了政治观点、生产观点和群众观点，发展了群众路綫的工作方法，使广大群众关心成本，多快好省地进行生产建設，出現了广大群众轟轟烈烈参加成本核算工作的局面。应当說，这是去年成本管理工作中的一个很重要的进步。經过这一年的实践，不少財务成本工作干部，已經認識到如何做好本身的业务工作，去为生产为党的中心工作服务，他們在成本工作中执行了“两参、一改、三結合”的工业管理制度，并且开始摸到在党的領导下依靠群众、为生产服务、做好財务成本工作的一些經驗。当然，对“两参、一改、三結合”的管理制度，貫彻得好的，比較有系統經驗的单位，在我們整个企业中还是一部分，但是它正在生长和发展，是企业成本工作的主流。我們对于去年以来的成本工作的成績，应当有适当的估价，特别应当重視在成本工作中貫彻群众路綫的新經驗，这些經驗，为我們进一步提高成本工作打下了一个良好的基础。

在正确估量成績的同时，也应当看到工作中的缺点和問題。应該看到，不少企业在成本工作上虽然有不同程度的进步，但是工作还做得不夠深入、不夠細致。也有一部分企业的成本工作还处在薄弱状态，他們要达到先进企业的水平，尚須把工作大大提高一步。还要看到的是，在去年下半年到年底的一段时間里，由于經驗不足，以及認識不明确，有一些企业发生忽視經济核算，不注意降低成本的傾向，以为只要完成生产任务，可以不管成本多少。在这种思想的影响下，財务成本管理工作一度出現了局部的、不同程度的混乱現象。例如，在少数企业中，一度出現所謂“无帐会計”，甚至有个别企业取消了会計，八个月无帐无据，最后只好到銀行去抄帐。此外，去年还一度出現了忽視制度、忽視专业管理、忽視集中領导的情况，把政治挂帅、群众路綫同必要的制度和管理对立起来，这也是不正确的。所有以上这些情况的发生，曾經給企业的生产和經营管理带来不好的影响，造成了一些損失浪費。但是这种現象是暫时的、局部的，自从中央一再指示加強經济核算以来，成本工作已經引起全党的重視。現在，情况已經在发生变化，企业在党委領导下，正在采取措施克服这方面的缺点。許多企业不仅注意抓生产，而且也注意抓成本工作来促进生产的发展。目前的問題，一方面要采取积极的态度，克服缺点，发展成績；一方面要从这些缺点中吸取必要的教訓。我們相信，只要依靠党的領导，只要大家努力，繼續鼓足干

劲，提高信心，一定能夠把成本工作做得更好。

在增产节約运动中发揮成本工作的积极作用

为了实現1959年国民經济的繼續跃进，一个全民的增产节約运动正在全国范围内迅速展开。今年增产节約运动的一个明显的特点，就是要通过技术革新、技术革命和合理調整劳动組織的方法，进一步提高劳动生产率，节約使用原材料，提高設备利用率，力爭达到“量多、質优、成本低”的要求。这样就能克服当前人力和某些物資供应不足的困难，保証生产建設大跃进。我們認为，增产节約运动不仅为加強成本工作創造了极为有利的条件，而且还要求成本工作在增产节約运动中，发揮积极的、促进的作用，推动增产节約运动向更深、更广、更全面的方向发展。这是全国財务成本工作者的一項光荣的任务。

成本工作必須在党的統一領导、統一安排下去进行，必須結合党的中心工作去进行。今年企业党委的中心任务是开展以技术革新和技术革命为中心的增产节約运动，在这个大运动中，根据不同时期，不同情况，又会有不同的中心工作，例如：高产优質，原材料节約，安全生产等。这就要求成本工作围繞党的中心工作，为生产服务，发揮党委的助手作用。为此，我們应当从思想上明确成本工作同增产节約运动的关系，把两者的位置摆好。我們应当看到，在开展增产节約运动中，企业的党委必将大抓成本工作，要求成本工作发揮积极的作用。可以說，增产节約运动的开展，必将带动成本工作前进。这是一方面，另一方面，我們还要看到成本工作在增产节約运动中的积极作用。成本工作在增产节約运动中不是无能为力的，不是增产节約成果的消极反映，成本工作是增产节約运动中的一項重要的工作，它能夠为增产节約找門路、提措施、算效果、比成績、鼓干劲，推动增产节約运动广泛深入的开展。

成本工作在增产节約运动中应当发揮一些什么作用呢？我們認为，必須发揮以下几点作用：

（1）做好成本計划工作，編制成本計划，制定定額，作为奋斗目标，发动群众努力完成計划。

（2）做好成本核算工作，及时反映增产节約的經济效果，使領导和群众心中有数，并为开展紅旗竞賽提供評比資料，动員群众学先进、比先进、赶先进。

（3）做好成本分析工作，采取企业內部比較和厂外同业比較的方法，发現先进的和落后的环节，从而找到增产节約的潛力所在，提出降低成本的措施。

（4）正确处理成本管理上的权責关系，調动厂部、車間关心降低成本的积极性，使他們在关心生产的同时，关心成本的降低。

（5）引导职工群众参加成本管理和核算，提高职工的主人翁思想。群众通过核算和比較，就能更直接、更清楚地知道自己为国家創造了多少产品，节約了多少材料，有多少浪費。这是具体的、生动活泼的共产主义教育。

弄清楚了成本工作在增产节約运动中的地位以后，还要进一步明确生产同成本的关系。关于生产同成本的关系，在小組討論中，有两种看法，一种看法是过分強調成本工作，認为“成本工作是推动一切工作的动力，沒有成本工作就沒有企业”。从这种思想出

发，有的财务成本工作同志总想党委能在企业内开展一个成本工作运动，否則，他們就認为成本工作排不上队，挂不上号。这些同志的出发点是好的，他們热誠地希望把成本工作搞好。但是，他們的对待这个問題的看法是不适当的。我們認为，成本是生产的一部分，生产本身就包括了产量、質量、技术和成本，必須从生产过程中去发掘降低成本的途径。从生产管理工作同成本工作的关系来說，組織生产的工作，总是企业工作的中心，因为企业就是一个进行物質生产活动的一个单位。企业管理包括生产管理、計划管理、技术管理、財务管理、成本管理等，这些工作都是为生产服务的。只有把生产工作組織好了，才能为搞好成本工作打下基础。因此，成本工作应当同其他部門的工作一样，围繞企业的中心工作去进行。对于成本同生产的关系，还有另一种不正确的認識，就是認为生产增加了，成本就自然降低，把成本工作只看作是一个計算工作，看作生产成果的消极反映。这种看法也是不全面的。应当承認，在某种条件下，生产增加了，成本是会降低的，但是即便如此，也不能說成本工作只是消极地反映生产的成果。事实上，如果成本工作做好了，生产成本就会有更大幅度的降低。何况在某种情况下，生产增加了，如果不計成本，发生浪費，成本就不仅不会降低，而且会提高，这就更要加強成本工作了。只有把生产和成本关系摆正，才能把成本工作放在一个恰当的位置，把成本工作放在党的統一領导、統一安排之下，使成本工作更好地結合党的中心工作，为生产服务。这样不仅絲毫不会削弱成本工作，而且，会大大加強成本工作。当然，目前在有些企业中，成本工作还是一个薄弱环节，須要大力抓一抓，这是对发展生产有利的。

在增产节約运动中，还要正确地对待增产同节約之間的关系。目前由于材料、設备、电力、运輸和劳动力还不能完全滿足生产建設繼續跃进的需要，我們十分需要从增产节約两方面入手，去克服这些困难。在增产方面，必須保証完成和超額完成国家規定的生产計划；在节約方面，特别应該注意劳动力、材料、燃料、运輸的节約。应当指出，目前增产节約的潛力是很大的，浪費現象也是不少的。許多企业仍然存在人員多，废品損失大，以及跑电、漏气、漏水、物資积压的情况。有些大型企业家大业大，潛力也很大，更应当注意貫彻勤俭办企业的精神，充分挖掘一切潛力。特别应当指出，从去年下半年以来，某些单位講排場、鬧闊气，浪費情况又有发現。这种情况必須引起注意，应当提倡节約，尽可能减少非生产性的开支，压縮社会集团購买力，这对加快发展生产是十分必要的。

要結合增产节約运动做好成本工作，就必須坚决依靠党委領导，充分发动群众，密切結合企业每个时期的中心工作，不要孤立地进行。我們認为，今年在成本工作上，应該着重抓以下几点：

（1）抓思想。采取各种方法，不断向职工群众进行勤俭办企业的教育，提高群众覺悟，树立正确的經济核算思想。

（2）抓群众路綫的工作方法。計划、定額应充分发动群众討論，組織群众参加成本管理。

（3）抓增产节約的措施和效果。經常注意总結降低成本的先进經驗，及时分析經济效果，提出改进生产和經营管理的具体措施。

（4）抓整理和健全必要的成本管理制度。这項工作应結合中心工作，配合整个管理制度的改进，有計划地逐步地进行。

在加強成本工作中，必須全面掌握政策。进行成本核算的时候，必須从全局出发，既要算政治帳，也要算經济帳；既要照顧本单位的利益，也要照顧整体的利益；既要看到目前的利益，也要看到长远的利益。我們要反对片面的核算思想和本位主义，要防止有的企业用提高产品价格的方法，去达到增加收入的目的。提高劳动生产率，要靠技术革新、技术革命和合理調整劳动組織，不能靠提高劳动强度，要注意职工的休息，关心群众生活。在降低成本，节約原材料的同时，必須保証产品的質量，質和量必須統一起来，既要量多、成本低又要質好，反对只顧数量不顧質量的不負責的态度。在提高設备利用率的时候，必須注意必要的維修，不要損害設备。在节約材料的时候，必須保証工人的安全，要知道社会主义的生产，是为了人及其需要，在生产中，首先要保护人的安全。一切只顧生产，片面的追求降低成本而不顧人的安全的想法是錯誤的，是不能允許的。希望企业单位在生产任务緊张的时候，多做宣传工作，教育工人注意安全生产，防止发生事故。

在成本工作中繼續貫彻群众路綫

去年，国营企业普遍地推行了“两参、一改、三結合”的管理制度，在企业管理工作中出現了一个嶄新的局面。与此同时，在成本管理工作中发展了群众路綫的工作方法，工人参加了成本管理和核算工作，出現了广大职工群众参加成本管理的工作局面。我們对成本工作中这个新发展，必須采取积极的促进的态度，应当帮助它逐步提高。

为了在成本管理工作中繼續貫彻群众路綫，我認为必須抓紧解决以下几个問題：

第一个問題是要正确处理集中領导与依靠群众的关系問題。党的发动群众的工作經驗表明，任何群众运动，必須要有党的統一領导，否則，群众就沒有明确的奋斗方向。同时，依靠群众也要有必要的制度和管理，才能使我們的工作在群众运动中循着正确軌道前进，这是为了发动群众和巩固群众的积极性所必須的。有些人把集中領导和依靠群众对立起来，似乎走群众路綫就不要領导了，就不要管理了，不要制度了，这是不对的。就企业范围来說，在成本工作上实行統一領导，就是統一計划，統一定額，統一制度，統一核算盈亏。在实行統一領导的同时还应充分依靠群众加强核算，充分发揮車間、班組和广大群众的积极性，并且要加强职能部門的管理和核算工作，使专职管理同群众管理、专职核算同群众核算結合起来，不可偏废。

第二个問題，政治思想教育問題。社会主义企业，必需經常对工人群众进行共产主义思想教育，提高工人群众的主人翁思想，把个人利益同国家利益，眼前利益同长远利益，局部利益同整体利益結合起来，树立相互协作、共同提高的共产主义思想，反对本位主义和片面观点。因此，政治思想工作，是做好成本管理和成本核算工作的灵魂，应該坚持政治挂帅。当然，在加强政治思想教育的同时，还要注意貫彻按劳分配的原則，要有适当的物質奖励。这对于巩固群众的劳动热情，調动群众的增产节約的积极性，仍然是必要的。奖金应当在国家和上級規定的制度范围內发放。

第三个問題是关于实行分級核算和发动工人参加核算的問題。应該認識，实行成本工作的分級管理、分級核算是成本工作貫彻群众路綫的一种形式，但是究竟分几級，应根据不同企业的具体情况而定，目前許多企业实行的厂部、車間、班組核算的形式，可供研究参考。

根据这次会議介紹的經驗来看，目前許多企业实行的班組核算，是吸引群众参加成本管理和核算的重要形式。但是，发动群众参加核算必須注意：

（1）班組核算是吸引工人群众参加成本管理工作，教育工人群众提高主人翁思想和全面的生产观点的一种形式。班組不是一級全面核算单位，只是一部分成本項目的核算单位，不能以車間核算的标准来要求班組。必須認識，企业是一个独立核算，計算盈亏的单位，成本核算工作主要应該抓企业范围的核算。

（2）群众核算在內容和方法上，应当力求簡便。在核算內容上，应当以群众直接参与的生产过程为限，而且也可以随着企业、車間的中心工作变化而改变；核算的指标要有重点，不能貪多。在核算方法上，要尽量簡便，一般应以直接計算为限，不要把那些价差、量差的調整計算的工作推到班組中去；班組中設的几“員”，也不宜过多，要結合各人的工作进行核算，每人占用工余时間不能过长，实际上工人搞不了的核算工作，仍应由专业人員办理，不要硬推下去。

（3）要把群众核算同評比竞賽結合起来，才能使群众核算生气蓬勃。同时，群众核算要同宣传鼓动工作結合起来。

（4）把成本核算工作同成本分析結合起来，使成本核算的結果，为解决生产中的实际問題服务。这样，就能使成本工作发揮促进生产的作用。成本分析的方法，基本上是比較法，从一个企业来說，同行业同样产品成本項目进行比較，具有重要意义。这种分析比較的方法，是社会主义竞賽的一种形式，也是社会主义协作的一种形式。

第四个問題，搞好成本計划工作和加強协作配合的問題。要作好成本工作，必須加強成本的計划管理。在編制国民經济計划的时候，应当同时下达成本計划指标。企业应根据上級的要求結合企业的情况編制成本計划。在計划的执行过程中，应經常检查完成情况，以便及时采取措施，克服薄弱环节。此外，降低成本是企业經营管理的集中反映，有关部門必須加強协作配合，才能把工作做好。在領导机关来說，計划部門、財政部門、工业、交通主管部門要密切配合；就企业內部来說，企业的各个职能部門要密切配合，車間与車間、班組与班組之間也要密切配合。必須树立整体思想，提倡共产主义的协作精神，共同为发展生产、降低成本而努力。

第五个問題，加強成本核算，应当充分利用价值形式核算經济效果，利用它来为发展生产、提高企业的經营管理水平服务。在成本工作中，应当充分利用价值形式作为核算工具。例如，天津制鞋厂，在計量核算的时候，工人不知道不同質量的价格相差很大的情况，在切鞋底的时候，选用牛脊皮，結果成本越来越高。后来，采用計价与計量結合的方法核算之后，工人知道不同質量皮革的价格；在使用材料的时候，凡是能用質量差的材料就用差的，凡是該用質量好的就用好的。这样既保証了質量，又降低了成本。由此可見在条件具备时，用計价的核算方法是必要的。但是，在班組核算中有些条件不具备的地方，为了避免麻煩的核算手續，也可以用簡单的实物量計算。

加强成本工作，必須建立必要的制度

办事要有个規矩，做好成本管理工作，也要有个規矩。制度就是一种規矩。制度的作

用是引导人們按照一定的規范去行动，这是从事任何生产活动所必需的。但是，也有不合理的制度，其中有的本来是合理的制度但是过时了，有的是由于客观条件的变化而显得不合理了，这些制度如果不加以改进，就会压抑群众的积极性，妨碍生产的发展。在1958年，通过整风运动，我們曾破除了一部分不合理的制度，結果是調动了广大群众的积极性，促进了生产的发展和成本的降低。事实証明，1958年破除某些不合理的制度是做对了的。但是在改革規章制度的过程中，有的不該破的也破了，有的破了旧的而沒有及时立起新的制度，以致一个时期內，在成本核算中出現过簡、过粗，互不一致，乱挤成本的現象。这种情况在群众运动中是难免的。現在的問題是由于某些不必要的制度破除以后，新的制度沒有及时建立起来，某些工作环节上出現了一些混乱現象。例如在1958年就曾經出現了乱挤成本的情况，有的企业把不該在成本中开支的費用，也在成本中开支了，这样，就使成本核算，失去反映生产經营成果的作用，同类企业同样产品的成本无法进行分析比較，成本不能作为开展竞賽評比的根据，这种情况如不改变，就不利于生产和成本管理、成本核算工作。同时，还有的企业，把基本建設支出和四項費用，也挤在成本中开支，实际上是坐支应当上交国家的利潤。为了改变这种情况，我們必須在总結1958年經驗的基础上，迅速整頓和健全必要的成本管理制度，并且首先逐步整頓和健全成本計划、成本核算、成本范围、經济活动分析、資金管理、財务开支等項制度。

在整頓和健全制度的时候，必須根据具体情况，加以分析，該破則破，該立則立，对于破得不适当的制度，可以研究恢复，但是不能不分青紅皂白，把已經破了的制度，一律恢复起来。而且在建立制度的时候，应注意尽量通俗化，便于群众掌握。制定制度的时候，要經过群众討論，有的要經过試驗，有的要經过上級批准后始可实行。制定制度，必須采取統一集中与因地制宜相結合的原則，对于一个部門、一个地区、一个企业范围的制度，应当在符合国家总的政策原則的条件下，分别由各地区、各部門、各企业自己去規定；涉及到全国范围的制度，应当由中央作統一的規定。在这次会議上，我們曾經提出两个有关成本管理規定，一个是成本核算办法，一个是关于国营企业若干費用不得列入生产成本的規定，經过大家討論，一致認为，現在規定这样两个制度是必要的。我們将根据大家提出的补充意見，加以修改后，报国务院审批。

在党的領导下，依靠群众，繼續鼓足干劲，改进工作作风，为降低成本而斗爭

許多代表在討論中，都紛紛表示决心，回去一定要做好成本工作。这种精神是好的。但是，同志們回去必須向党委汇报，在党委的統一領导、統一安排下去进行工作。这次会議，对开展成本工作提出了任务、政策、办法，又交流了經驗。但是，同志們必須結合本部門、本地区、本单位的具体情况，提出具体措施，請示党委批准后有計划有步驟地去开展工作，有些經驗在推行的时候，还要經过試驗，絶不要机械地搬用。

为了做好成本工作，应該結合开展紅旗竞賽运动。从1958年的情况来看，降低成本的潛力是很大的，只要在党的領导下，以增产节約运动为綱，广泛发动群众，开展紅旗竞賽运动，就能把成本工作做好。現在工业、交通企业部門的紅旗竞賽运动，正在深入展开，

我們建議，把降低成本指标列为紅旗竞賽內容之一。計划、財务部門必須加強成本的計划管理和核算工作，及时提供評比資料。

在开展紅旗竞賽运动中，不仅要有冲天的干劲，还要有科学分析的精神，不仅要有先进的指标和定額，作为奋斗的目标，更重要的是要有切实可行的措施。工作中的問題要一个个解决，措施要具体，要一个个落实，这样才符合“把經济工作愈做愈細致”的要求。光有号召，光有干劲，而沒有具体措施作保証，任务就会落空，运动也不能持久。大家必須把战术上重視困难和战略上藐視困难結合起来，用具体措施一个个地解决問題，克服困难，最后达到降低成本、促进生产的目的。千万不要只造空气，轟热潮，甚至只是空比指标，助长浮夸。我們提倡老老实实、实事求是的工作作风，有一分成績，就說一分，不要夸大，也不要掩飾缺点。这就是一种严肃的負責任的态度。

为了使成本工作在增产节約运动中发揮积极的推动作用，要求全体財务、成本工作同志，充分发揮主动性，提高工作信心，在党的領导下，繼續加強政治观点、生产观点、群众观点，依靠群众，走群众路綫，繼續鼓足革命干劲，把成本工作提高到一个更高的水平。同志們！增产节約运动为开展成本工作，开辟了广闊的道路，今年开展成本工作，有很多的有利条件，我們有1958年在成本工作中貫彻群众路綫的經驗，全党重視經济核算工作，广大群众政治覺悟提高，积极参加成本管理和成本核算，只要我們以增产节約为綱，就能把成本工作做得更深入、更細致、更扎实，使成本工作眞正成为党的有力助手。

（1959年5月26日）

班組核算二十天（快板）

新乡冶炼厂工人　刘金順

打竹板，响連天，
我把我們車間談一談。
同志們竞賽爭先进，
党团員带头干的欢。
班組核算推行后，
財权下放工人管。
定質定量定費用，
定料定人定时間。
成本管理大家搞，
車間有了六大員。
技术指导，質量驗收，
材料保管，卫生安全，
統計核算，宣传鼓动，
工人当家真喜欢。
党的領导真英明，
群众力量大无边。
两参一改三結合，
个个干劲冲破天。
苦干实干加巧干，
冲破技术革新关。
班組核算二十天，
取得成績不簡单。
效率提高三成半，
任务超过一倍三。
成本降低四点六，
年增积累三万元。
組織評比奖先进，
紅旗插在倦車間。
戒驕戒躁再跃进，
保持荣誉永爭先。

（原載新专財政第47期）

湖南省新化县的企业成本管理工作

1958年我县的工农业产值由1957年的7,000多万元增加到17,000多万元，由于工业速度发展快、布局广、规模大、任务重，加之过去底子薄、财会人員少，又缺乏企业管理的經驗，因而在开始一段时間財会工作跟不上生产的需要。这給我县的領导工作提出了一个新的課題，就是要在工农业生产大跃进当中，建立和健全相适应的財务制度，加强企业的財务成本管理。

县委在去年10月初提出了“工业生产大跃进、財会工作插紅旗”的战斗口号，开展了一个全党全民理財的群众运动，在大搞生产的同时，对企业財务成本的管理采取了“抓、統、清、建、評”的作法。

所謂抓，就是县委亲自抓。由两个县委委員专管厂矿的財务收支与資产管理，并根据各个不同时期的財务工作任务，提出不同的工作要求，要求各厂矿党組織把它作为一个中心任务来完成。同时还抓干部的培养工作，采取集中訓練、师傅带徒弟、互教互学、包教包学等办法，迅速提高了干部的业务水平，壮大了財务工作的队伍。实践証明，由党委負責同志亲自抓，是搞好企业財务管理工作的根本保証。

所謂統，就是县委統一布置財政、銀行及工业等部門的工作，各部門分头包干完成任务。成立財会輔导科，由財政、銀行和工业等部門的干部担任財会輔导員，組成財会輔导网，巡回輔导，分片包干。部門干部既管本部門业务、又管生产財务，部門业务和生产中心就有机地結合起来了，部門工作能更好为中心工作服务，部門工作也得以完成，做到了統一思想、統一作法、統一步調。

所謂清，就是发动群众結合生产自上而下的清理財务。在县委統一領导下，各个厂矿均成立了清理委員会，对十四个鉄厂前一段的帳务、現金、实物等进行了一次彻底清理。由于群众全面动員，为时仅一周，就全部做到了帳目清楚、心中有数。

所謂建，就是在清查的基础上建立帳务和制度。我們本着清楚易懂、簡便易行的原則，对原有制度进行了一些改革，也建立了一些必要的制度，并在健全財务的基础上推行計划管理，全面实行五定（定人、定时、定量、定質、定料）、三挂牌（产量牌、原材料牌、技术革新牌）和推行两参一改。

所謂評，就是实行定期評比，开展插紅旗、树标兵的群众运动。通过評比提高了財会工作人員的思想認識，鼓舞了革命热情，加强了責任感，全县出現了工农业大跃进、財务工作满堂紅的嶄新局面。

随着客观形势的发展，县委根据上級党委指示精神，整頓了全县的企业，紧接着开展了高質高产和技术革新运动，这时把財会輔导科并入后勤部，对原抽調的人員采取平时分散管理本部門业务，有事集中統一研究，組織力量深入厂矿检查，并从下列各方面着手，大抓成本：

1.全面分析成本情况，挖掘降低成本的潜力。通过总結前段經驗，分析历史資料及各厂报表，并深入单位实地检查，訪問老工人，发現劳动力、原材料浪費很大，費用开支亦大，如双子鉄厂二月份原材料消耗很高，焦煤由于职工不爱护財产，破碎，丢失达30%。这些事实对我們教育很大，充分說明在成本管理上有很大的潜力。

2.配合高产高質运动加强成本管理。在总結1958年的經驗的基础上，对各項財务制度进行了必要的修改和补充，并召开了全县厂矿財会人員会議进行反复討論，进一步树立成本核算观念，明确管理方法。特别在县委召开的高产高質运动会上批判了供給制思想，交流了成本管理經驗，检查了工作漏洞，寻找了降低成本的途径，并根据历史資料，結合各厂情况，分厂制定了成本指标，从而使成本管理工作首先在厂矿党委和广大职工思想上生根，成为領导工业生产的重要任务之一。过去一向不大重視財务工作的双子鉄厂，党委書記回厂后亲自与

財会科长算帐，制訂办法，并对广大职工群众开展經济核算的思想教育。

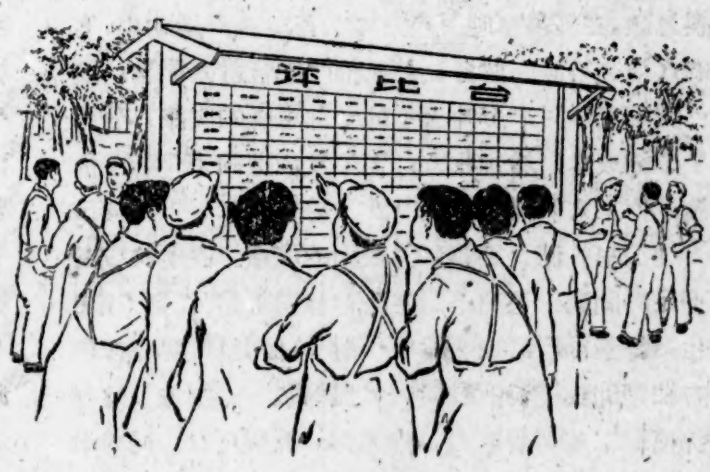
3.重点深入典型厂矿，总結推广經驗。矿山鉄厂过去出勤率低，产量也低，成本高，浪費大，通过認眞推行生产定額和計划管理，特别是实行分級核算，成本指标下达到爐，使每一个职工树立了成本观念；同时下放了20个干部，层层加强領导，带头生产，在广大群众中开展評比竞賽，大搞技术革新和合理貫彻按劳計酬，这一系列措施使生产面貌起了显著变化。如光明車間2月份鉄产量較1958年平均月产量翻了好几番，成本下降63%。我們及时总結了这一經驗，召开了会議进行推广，使全县企业成本管理工作大大向前迈进了一步。

4.对成本管理薄弱的厂矿进行具体帮助。为了平衡发展，全面抓好成本工作，我們組織了三个工作組深入管理較为薄弱的厂矿进行帮助。毛易鉄厂成本高的主要原因是管理松弛，定員定額工作流于形式，該厂梓龙工区职工占总人数的61.35%，管理人員占13.2%，全厂元月份实际出工仅68.7%。这些問題的揭发，引起了該厂党委的高度重視，立即采取了措施，下放部分干部充实基层力量，全面修訂了定員定額，編制詳細的生产作业計划，将具体任务布置到班組，使人人有責，事事有人管，人尽其才，避免了窝工浪費，因此劳动力虽然压縮了三分之一，但日产量反由11吨提高到20吨，成本也因此下降。針对各厂不同情况，我們分别突破薄弱环节，对原材料管理差的单位，就帮助加强原材料管理；个别厂矿領导工作不深入，生产管理問題多，我們便及时检查，向党委反映，采取通报或其他方式进行批評、教育，予以扭轉。并經常利用簡报和会議等形式推广好的管理經驗，研究工作方法，定期公布各厂矿生产进度和成本水平，从而促使各厂的生产成本普遍降低。

5.利用各种形式，加强經济核算思想教育。自元月以来，我县的成本管理，在各級党委的重視下，通过一段积极的工作，逐漸使成本管理工作成为广大职工群众共同关心的事。我們依靠了群众的智慧和冲天干劲，改进了劳动管理，开展爱厂、爱护公共財产、节約原材料、开展技术革新等一系列的运动，提高了生产，降低了成本。在发动群众的具体办法上，除了前面談到的实行指标分管，层层核算，生产費用定額包干到班、組，开展三挂牌外，最主要的是各項指标在群众中开展了鳴放辯論，把成本工作列为紅旗竞賽評比的重要內容之一，因此发揮了职工群众的积极性。矿山鉄厂的光明和龙虎两个車間为了提高产量，降低成本，全車間掀起了一个拾小鉄、小炭和燃料的高潮，仅三月份一个月利用业余时間到20余里远的地方拾回的小鉄就有46吨以上。其次，用展覽会和算帐等形式向群众进行教育。华新瓷厂曾举行一次废品展覽会，大大提高了职工的生产責任感，注意了产品質量，废品率从此大大下降。矿山鉄厂，坝塘車間有些工人闹工資待遇，生产不积极，通过詳細算成本帐，知道自己連飯錢都沒有賺着，不仅不鬧了，而且激发了生产积极性，因而成本逐步下降。

我們虽然做了一些工作，也取得了初步成績，但缺点还是存在的，今后要繼續依靠党委，在現有基础上进一步加强經济核算，普遍提高各厂的成本管理水平，不断修正成本指标，不断降低各厂生产成本，为更多更快地发展生产、增大积累而努力。

（选自全国工业交通企业成本工作經驗交流会議資料，本刊略有刪节）



加強經济核算　不断降低运輸成本

福建省漳州汽車保修厂

解放初期，我們仅依靠几个人和接收反动派的七輛汽車办起了一个汽車运輸队。經过勤俭起家和党的历次政治运动的鍛炼，深深地教育了全体职工，因而培养起一种浓厚的克勤克俭的风气。几年来我們在这一思想基础上，逐步地建立与健全了經济核算，促使爱厂如家"人人重节約，个个講成本"的思想扎下了根子，因而推动生产步步发展，成本不断降低。1958年完成客貨运輸計划114.96%，車吨月产量比1957年增长52.80%，劳动生产率比1957年提高25.57%，吨公里单位成本水平达到0.127元，比1957年降低20.53%，流动資金比1957年加速28.02%。

我們几年来坚持了以下几項工作：

（1）坚决貫彻以增产节約为中心的社会主义竞賽，不断展开两条路綫的斗爭。几年来我們在党的正确領导下，由党内到党外，层层貫彻，人人发动，不断展开两条路綫的斗爭，克服右傾保守等錯誤思想。在开展車吨月产万吨公里的高产运动中，有的人信心不高，財务、計統部門配合群众辯論，就已突破車吨月产万吨公里的十部車輛的实績，分析了节約成本，增加收入，为国家創造的积累的价值，使工人們得到很大启发，紛紛表示不仅要突破万吨公里，而且还要創造更大的成績。在解决設备不足的問題上也有不同主张，我們坚持了自力更生，勤俭办厂。在辯論中，財务部門也用算細帐的方法帮助找漏洞、找原因、提办法、訂措施，这样也使职工普遍認識到节約光荣，浪費可耻，同时改进与严密了管理制度，更发揮了群众的生产积极性。如有的駕駛員爱护車輛如至宝，不管早出晚归，車廂均洗刷整洁，机件必經亲身检驗；銅工每日工作后，耐心地扫起地上微小的焊錫微粒，溶化再用。双反双比运动后，每工組都設有专門收集废料的木箱，同时，根据工人的建議，建立了工后清場制度，因而在工地上很少看見螺絲釘或废料随便散失的現象，也使职工养成爱护国家資財的习慣。

（2）依靠群众，抓住生产关鍵，促使成本下降。为了解决每一时期生产中的关鍵問題，并促使成本下降，經过党支部研究討論提出課題，向职工交底，指出关鍵，分析有利条件和存在困难，采取层层布置，层层发动，开展鳴放辯論，提措施、找办法，解决了一系列矛盾。

1.运能不足問題。由于工农业生产的飞跃发展，运能感到不足，除上級調入一部分車輛补充外，主要是改装輕便車廂，减輕車輛自重，合理增載。每部改装車廂費用仅200元，而可以增載半吨至一吨，以当时78輛貨車計，就增加了48个吨位。同时大批制造竹木結构挂車与半挂車，成本低，投入生产快。在两个月内就完成全部車輛改装輕便車廂任务与打造出40輛（120个吨位）挂車，并改装半挂車，亦增加了吨位，大大解决了运能不足問題。还推行了双班运輸，人停車不停等經驗。也增加了运能。另一方面提出了"五抓"，即抓安全生产，抓車日行程，抓拖帶和实載率，抓政治思想教育，抓关心群众生活。車队长分片包干，深入駐扎各运輸点，書記、厂长全面巡回检查，及时了解情况，发現問題及时解决。这样，群众生产热情与积极性不断高涨，出現許多突出的事例，如不拖帶就不行駛，主动帮助装卸，协同站点找貨源、报貨源，早出車晚归来等等，使运能不足的問題順利解决，也使成本显著下降。

2.設备不足与技术力量薄弱問題。由于車輛大中修作业下放本厂，并須担負成批制造挂車的新任务，設备不足与技术力量薄弱，亦成了一个生产中突出的問題。我們提出大胆創造，大鬧技术革新。1958年改进保修机具等計有82件，显著提高了工效。并采用双班与多班作业，充分发揮了設备潜

力，不仅緩和了設备不足的状况，而且提高了劳动生产率25.57%。打造挂車一項，省局下达預算每部3,000元。我們仅花了1,500元。新增的駕駛人員技术水平不高，燃料消耗很大，也不敢拖带，我們又及时組織了現場参观，沿綫召开挂車比武并发动車队长、小队长与老駕駛員跟車互助指导，取长补短，共同提高，使技术水平迅速提高。

3.材料供应困难問題。我們开展了群众性的节約原材料、燃料，利用旧废料，寻找代用料运动，号召职工大力整修旧废料，同时建立与健全財务、材料管理和領用制度，切实掌握用料計划和儲备情况。制定輔助材料定額管理以及整修利旧的奖励办法，加强旧废料的保管。专門設立旧料間，使每項旧废料分門别类排列整齐，便利工人选用。一年来我們共整修大小旧废料105項，全年利用旧废料达74,630.87元（按新料价格三成折价），占全年使用新料的19.64%。同时还組織职工家属举办家属工厂，配合修理作业需要，制造小型配件和旧料加工。如去年制造平板車时需要大小螺絲二万多副，全部由家属工厂制造，对保証及时完成制造挂車任务起了很大作用。

4.劳力不足問題。在大跃进中，运量大、来势猛的运輸形势使劳力紧张。我們提出了“增車、增事、不增人”的口号，全面发动职工找窍門、挖潜力。在駕駛人員方面，除依靠当地党委抽調一部分补充外，而主要的还是把六車七人制暫时改变为一人一車制与减少預备駕駛員的办法来解决。在保修方面，主要是改进了工艺路綫，調整了劳动組織，提高了工作效率，开展“人人献計”的合理化建議运动。把小工具管理权与派工的权限下放給工組长。簡化了領料手續，医务人員也下車間，这样不仅縮减了非生产工时，而且各工組都有权有責。对短途运輸派修理員駐站与巡回負責二保与小修，保修工时从一天的时間普遍压縮到二小时三十分，提高了完好車率，同时使工人群众更进一步参加財务成本管理，这样就緩和了劳力紧张。

（3）經济核算层层貫彻，成本管理步步深入。几年来通过成本定額管理，加强了成本分析，进行成本自查考核，建立班組核算，并經常广泛深入开展多样化的成本宣教工作。在成本核算方法上由采取全厂綜合性的財务成本指标核算进一步进行单項成本核算。由于經济核算层层貫彻，成本管理步步深入，在工人群众中成本观念也不断增强，不但能了解成本內容，而且經常关心成本核算。車队长、小队长每月收到統計、財务部門的生产、成本計划执行情况后，都詳細审查，及时布置各小队进行生产、四定、成本自查会議，总結經驗，分析完成与未完成的原因，巩固成績，糾正缺点。如客車第一小队长陈熙麟通过自查，对每部車子何时該修，应換用什么材料，都掌握很清楚，該小队在去年中单节約保修費用即有4,000多元。在管理費用方面，也是事事节約，处处打算，所以，我們管理費也是年年下降，每吨公里管理費1957年降低到0.00417元，1958年再降到0.00106元。

（4）經过整风运动，干部和領导經常深入車間、車队和站点了解并掌握生产情况，关心职工生活和群众打成一片，密切了干群之間关系，因而能够及时发現問題，解决問題。去年簡化了財务手續，建立了新的制度，依靠工人参加管理，并在車間小組建立了两长（行政小組长、工会小組长兼福利工作）、五員制（安全生产检查員、推广先进經驗員、工时考核員、生产保卫員、成本員兼工資奖励核发），在車队小队建立了两长（小队长与工会小組长）、四員制（安全生产員、推广先进經驗員、四定成本員、生活福利員），并安排干部参加跟班劳动。財务、統計干部提出“多在車队、小队、車間、工組，少在家”，他們参加小队成本自查会議、工組生产会議，当助手、当学徒。这样大大提高了企业管理水平，推动了生产全面跃进。

（选自全国工业交通企业成本工作經驗交流会議資料，本刊略有删节）

我是怎样当小組工人核算員的

北京电子管厂工人核算員　赵善荣

我在参加管理以前，認为工人只要努力干活，完成生产任务就行了，管理工作是干部的事，与我們工人沒有关系。一开始推行这一工作，我还認为工人水平低，管不好；同时小組人数多，配合不好就会把工作管乱。經过車間党支部領导我們务虛，大小会議討論，厂領导从庆华和建华两厂学习回来，又传达了这些工厂的先进經驗，才使我認識到这种想法是錯誤的。社会主义企业的工人是国家的主人，也是工厂的主人，要搞好生产，也要管好企业，这是我們工人应尽的責任。

但是，当我被大家选为工人經济核算員时，心情仍然很矛盾。我一方面愿意搞这工作，因为核算可以反映出我們的生产成績，使大家生产时心中有数，更可鼓励同志們的生产积极性；不过，另一方面，我又怕自己能力差，搞不好。在領导和同志們的帮助下，我才打消了顧虑，大胆地担当起这个光荣任务，并且下定决心：一定要把工作搞好。

我們小組开展經济核算工作大致可分成三个阶段：

第一个阶段是实行小組日核算。根据小組具体生产情况，我們确定只核算产量、質量、工时消耗和材料消耗四个指标。开始搞困难很多，不懂会計名詞，我和其他几个大員也配合得不好。那时每天核算的时間差不多要用20至30分鐘，我感到在生产任务紧张和不断搞运动的情况下，要使核算工作长期坚持下去，就一定要想办法解决核算时間长的問題。想来想去，我感到首先应当尽快地消灭資料不准确、不及时的現象。而要作到这点，就必須与其他几大員（如材料員、考勤員等）配合好。因此，我在小組的一次班后会上，要求有关各員每天下班后5分鐘能把資料交給我，同时我也主动找各有关大員了解資料不准确的原因，尽力帮助他們解决这些問題。这样就漸漸使資料及时和准确了。

但我又感到自己的业务不熟練，工作不好开展。我想到在工人阶級面前是沒有克服不了的困难的，就下定决心，用整整一天的时間把基本項目都背熟了。如涂料1公斤是162.85元，作1,000个零件需要0.85元，作900个零件需要……等。于是大大縮短了我的核算时間，每天只要五、六分鐘就可算出全組一天的生产成果了。

为了鼓励同志們的情緒，我們便用不同顏色的粉笔在小組公布牌上分别表示增产、亏損和計划完成情况，使同志們看起来既省力又明显。例如，第一天算出小組共节約260多元，同志們都高兴得跳起来了，說："明天咱們更要加油干，爭取节約300元"。大家高涨的情緒更鼓舞了我搞好核算的信心。

我們小組也漸漸学会了利用这些数字。例如核算出减产了，就分头找原因，这样对生产有帮助，又大大增强了同志們的集体观念。大家都非常关心小組生产任务及各項指标的完成情况，每天下班后都要看看成績。小組内部团結的更好了，劳动生产率逐漸上升。

第二个阶段是在班組核算的基础上，开展了个人日核算和小組周核算。1958年"七一"前夕，我們在小組会上提出全組实行个人核算作为向党的生日献礼的建議。全組同志都表示要做一个核算模范，大家展开了业务学习，只用三、四天的时間，个人核算就在小組内全部实行起来了。

个人核算就是每个生产者对自己一天的生产成績进行登記，計算其經济价值；也就是把班組核算再深入到每个生产者个人。这样对生产更能起到直接的推动作用。

为了尽量縮短同志們的核算时間，我先向車間会計員学习，根据小組核算情况制定了几个核算对数表。同志們在核算时不用一个一个的去算，只要查一查表上的数字，每天下班后用三、五分鐘就能算出自己一天的生产成果。

为了使个人核算与小組核算很好地結合起来，我們在个人核算的基础上，实行小組周核算。小組

的質量检查員和考勤員分別将每人每天的废品数及时汇总起来到周末交給我，我再算出小組一周的生产成果。这样，不但每天能知道每个同志的生产成績，而且也避免了小組和个人重复計算。

为了鼓励大家的生产积极性，我們配合个人核算又搞了紅旗竞賽，将每人每天的生产成績公布出去。通过插紅旗，比先进，大家干劲更足了，特别表現在工时利用上，每个同志都比过去更抓的紧了，你爭我赶，热情很高。我們小組的产品小，价值低，一个成品只值几厘錢，用金額表示节約浪費数字不突出，因此我們便将金額折成饅头来表示。例如一个同志增产或节約了1元錢，錢数虽不多，折成饅头可有80多个，一个書包还装不了，她們都覺得頂高兴，更起劲。相反的，有人浪費了几个饅头，就覺得很可惜。

通过这样的核算工作，我們組的劳动生产率大大提高了，废品率显著降低了，生产記录日新月异。仅以去年9月份为例，小組的日产量比原来增加了25%，废品全月比定額降低了47%，工时全月平均比定額降低11%。过去零件丢在地上大家都滿不在乎，核算后見了丢失的零件就赶紧拾了起来。另外，通过个人日核算，还能及时发現生产的薄弱环节，以便及时改进。

后来，因为我們小組是在三条生产流水錢上共同生产一种产品，为了避免計算重复，我們又改为只进行小組周核算，将核算結果在班后会上公布，讓大家討論分析。同时結合紅旗竞賽，算出小組一周的成本降低率，在車間里进行評比。这就是我們小組开展經济核算工作的第三个阶段。这样不但更能眞实地反映出全組同志們的劳动成果，为全厂成本核算工作提供了正确的資料；而且通过評比，大家的生产劲头更大了，集体观念加强了，成本也进一步下降。如今年3月份的第一周大家一算一比，干劲十足，成本便降低了10%，第二周又降低了4%。

我担任工人核算員半年多以来，認識到班組核算对增产节約的好处很大。而要开展这一工作，除了必須坚决地依靠党的領导，实行政治挂帅，并与其他工人管理員密切配合外，必須注意：

一、小組的核算工作，必須以生产为中心，积极地促进生产的发展。几个月来使我深深体会到，小組自实行了班組核算，尤其是实行了錢核算之后，同志們都树立了节約观点，每个人都关心小組的生产成果，因此生产上出現了新气象。到1958年12月为止，小組已經出現了不少高产卫星，产量比7月份翻了10番，同志們干劲冲天，决心为多快好省地建設社会主义貢献出最大的力量。

二、小組核算工作必須与技术革命很好地結合，促进技术革命的开展，并成为技术革命的参謀。譬如我們通过核算，感到手工摆碟太浪費工时，迫切需要搞机械化自动化的摆碟設备，經过同志們动脑筋、想办法，終于实現了方碟操作工作自动化，使生产效率提高了25倍。現在我們还正在大搞技术革命，要使圓碟消气剂操作自动化，不但可以节省人力，而且可以大大提高产量。所以我們在今后还必須不断地改进核算工作，更好地促进技术革命的开展。

（选自全国工业交通企业成本工作經驗交流会議資料，本刊略有刪节）

工人核算員

四抓三建降低了成本

吉林省临江森林工业局

我局1958年在党委統一領导下，依靠全体职工，以敢想敢干的共产主义风格，克服了生产設备、劳力、材料不足的困难，实現了生产、成本、財务管理的全面大跃进。这一年原木商品总值較1957年增长21.95%，原木商品单位生产成本較1957年降低15.04%，是我局自1956年开始机械化生产以来，降低成本幅度較大的一年。

我局这些成就主要是由于党的領导，政治挂了帅，广大职工群众解放了思想，干劲冲天，大鬧技术革命，实現了“四抓三建”的結果。

一、四抓：

1.抓伐区工艺設計。学习苏联先进經驗，結合企业伐区的具体条件，实行窄带循环采伐，适当地縮短集材距离。同时修建运材岔綫，尽量設置对面装車場，采用活动架杆装車，减少木杆道的鋪設数量，使生产效率提高，准备作业費用减少，使1958年拖拉机原条集材成本比1957年降低了24.87%，整个采运阶段成本降低了16%。

2.抓流水綫三大环节的平衡。伐区、森运、貯制三大环节是以森运为中心的，把森林鉄路运輸从三段改为二段，改进碼机放車方式，提高了效率88.46%。开展日車400—600公里运动后，运輸效率也提高了91.60%。因此，中楞車站划归采运統一領导，保証回空和取重及时，貯木場也加强車站預报制度，依据到材量灵活配备造材鋸数量，并創造地面索道，提高选材能力，使流水綫上三大环节暢通无阻。由于采取以上措施，森林鉄路运輸生产比1957年增加了30.64%，单位成本降低了22.5%。

3.抓劳动組織：①推行昼夜不間断生产作业。在1958年四季度起由二小班作业改为三大班作业后，拖拉机台班产量，絞盘机装車，各提高效率50%左右。由于减少工段，减少輔助工人，每月节省工資13,926元、准备作业費8,800元。同时，由于台車供应集中，装車数量均衡，中楞站停車时間由25小时压縮到21小时，使台車周轉加快。②在机械化流水作业綫上，推行混合劳动組織。1958年第2季度，将貯木場和制材厂合并，把原木装車、归楞两套劳动組織并为一套，实行混合劳动，緊縮一半工段，减少工人136名，每月节省工資7,961.74元。消灭了卸車、造材、选材三道工序班内停工現象，电鋸伐木由二人改为六人的混合劳动組織（伐木鋸手二人，伐木助手二人，輔助工二人），进行流水式伐木，劳动生产率提高一倍左右。拖拉机集材由二人改为三人，采用三套索带二节大繩，每次集材时間由过去40—50分鐘压縮到15—20分鐘，使每台班集材由103立方米提高到260立方米以上。森运各編組站也实行車站、列检、給煤水、調車等工种的混合劳动，縮短了技术作业时間。

4.抓机械設备利用。在党委領导下，各工序职工提出“休人不休車”。同时改善劳动組織，推行技术革新，保証机械正常检修，提高了設备利用率。机械厂职工发揮劳动积极性和創造性，节省用料，压縮检修工时，降低了成本。如28吨机車检修成本比1957年降低了18.9%，1—1型絞盘机中修成本比1957年降低11.78%。他們还試制出牛头刨床两台、八尺車床一台，恢复内燃机車一台、15吨和12吨机車各一台，自己制造机械零件，有力地支援了生产。

二、三建：

1.建立經济活动分析会議制度。我局从1957年开始按期召开經济活动分析会議，每次会議都集中分析当前生产活动中的关鍵問題，总結生产經驗，找出缺点，提出解决办法，起到了服务生产和指导生产的作用，并提高各級干部的經济核算思想和职工群众对企业經营成果的关心。

召开經济活动分析会議必須是：①政治挂帅，領导亲自主持；②部門間密切协作；③确定分析期的重点問題，作好分析資料的会前准备工作；④对于会議作出的决議，制定措施加以貫彻，并加强检查。

經济活动分析会議最好和生产平衡会議合并召

加强資金管理 开展"四清""四查"工作

·顧　群·

哈尔滨市今年各項財务工作，在工农业生产繼續大跃进的推动下，由于各单位党政領导的重視与全体职工的努力，在降低成本、节約支出、合理使用資金、改善經营管理等方面都取得了一定的成績。全市第一季度可比产品成本比去年平均下降3.85%；商品流轉費用由去年平均6.32%下降为4.8%；流动資金周轉比过去加快了两天；产品产量不断上升，質量也有很大提高。从而有力地促进了生产和各項事业的发展，对社会主义建設起到了一定的作用。但是，也还存在一些缺点，主要是从去年大改規章制度以后，由于在改革中对有些制度破的多，立的少，甚至有的不应該破的制度也給破了，所以造成了財务上的某些混乱，有些单位帳物不符，庫存无数，物資大量积压，不合理的占用了資金和上繳利潤，花錢沒有計划，鋪张浪費又有所抬头。为此，我們根据中央和省委关于深入开展增产节約运动的指示，加强資金管理，节約公用开支，挖掘物資潜力；在市委、市人委的領导下，以財政局为主，和市經委、計委、人民銀行、物資处、第一、二工业局等单位共同負責，在全市各企业、事业、行政、基建等单位开展了有关財务方面的："四清""四查"工作。

清查范围：在"四清"方面，第一清仓庫，主要清理庫存多余物資，并相应的进行核对庫存，建立健全財务制度。第二清資金，主要清理不合理的占用和預算外資金，同时核对本年度企业流动資金定額。第三清帳务，主要清理往来帳戶和长期应收应付款項及有計划的收回职工欠款。第四清欠繳，主要清理欠繳利潤、折旧、税金和主管部門的分成等。在"四查"方面，第一查成本核算，主要是查成本开支范围、摊銷是否正确（如：应在基本建設投資或在工会經費中开支的費用是否摊入了成本）和月末盘点、領退料、車間記录、低值易耗品和其他費用分摊，計算是否正确合理。第二查分成使用，主要是查分成使用范围，如查用于生产和福利方面的数字是否按照有关規定执行，及其开支內容和数額有无不合理的情况，同时还检查行政經費結余留用是否合理。第三查不合理开支和損失浪費，主要查財产損失（包括商业的商品損耗）和由于产品質量低劣所造成的損失及开支上的鋪张浪費。第四查計划外基建工程，主要查未經計委批准的基本建設和設备購置是否合理和需要。

总之，"四清"主要是为了加强流动資金的管理，"四查"是为了大力节約支出。在具体做法上，是以各单位自清自查为主，广泛发动群众，利用大鳴、大放、大辯論的形式，边清查、边解决（解决問題）、边建設（建立制度）、边促进生产。从而，使各单位职工进一步树立勤俭节約的风气和經济核算思想。整个工作，計划从六月中旬起到七月末止全部結束。通过这次清查工作，将在全市各企业的綜合費用方面，按1959年一至五月实际支出节約15—20%，行政单位的办公費用除职工工資和极必要的开支外，从六月份起其他費用全部节約，預計可节約开支130万元。

开，先分析，后安排生产，使会議能起到指导生产的积极作用。

2.建立群众性的經济核算制度。过去进行班組核算和工段核算都是以月份为核算期，核算数字仅反映作业区的綜合数字，因此不能考核伐区設計的正确性，以及浪費或节約的原因。1958年开始实行工长作业区經济核算制度，以每个工长作业区为核算单位，以作业区的生产期为核算期（一般一星期左右），核算內容以直接发生的費用为限。

3.建立工人成本座談会。工人成本座談会是在群众性的核算制度的基础上建立起来的。每当核算期結束，由工段长主持召开会議，全段工人参加，进行討論，找出成績和缺点以及經驗教訓，并做出总結，提出今后努力方向。

（选自全国工业交通企业成本工作經驗交流会議資料，本刊略有删节）

高举跃进紅旗大搞节約运动

王振科

保定市的行政、文教財务工作，今年在1958年大跃进胜利的基础上，根据勤俭建国、勤俭办一切事业的精神，开展了群众性的增产节約运动，已收到一定效果。各項事业虽然比1958年有了很大的增长，但預算支出却减少了。据統計，今年1至4月份开支与去年同期比較，教育支出减少9.1%；卫生支出减少1.2%；文化支出减少1.4%；社会救济支出减少23.4%；行政管理費支出减少4%。各項定額也有不少降低，如：中学每生每月平均开支5.65元比去年同期下降2.6%，每一病床每月平均开支101元比去年同期下降10.1%，行政机关公用經費1至4月份每人平均开支38.1元，比去年同期下降5.2%。

这个市取得以上成績，除党政領导重視、全体財务人員努力外，主要抓住了以下几个节約途径：

一、发展生产，扩大业务，增加收入。首先对行政、文教事业单位1958年建立的生产单位进行了整頓、巩固，建立与健全了生产財务制度，推动了生产的发展。如教育系統1至4月份生产各种产品32种，完成毛利收入103万元，不仅为国家創造了財富，支持了地方工农业的发展，也节省了国家开支；民政系統由于生产的发展，使救济对象提高了生活，如：1957年每人每月由国家救济5元，1958年組織参加生产后，每人每月生产收入15元，今年1至4月份每人每月平均收入20元；各医疗单位也扩大了业务便利了群众，减輕了群众負担，药費比1958年降低10—20%；还增加了医院收入，1至4月份收入比去年同期增加65.8%。

二、严格控制了印刷、紙张和办公用品的費用开支，节約水电使用。如市公安局采取合理节减路灯、合并办公室减少灯头、大灯泡换小灯泡等措施，四月份用电337度，比二月份用电1,324度，降低75%。第六中学为了节約水电，学校領导上組織教职員工进行了专題討論，規定了水电管理制度，提出自来水只用于飲水，其余用水均利用井水的办法，使水費由过去每月开支40—50元，下降为20多元。

三、严格控制人員編制，减少非生产性开支。在設备購置上，行政机关一般的不准新置，事业单位的設备，也根据因陋就簡的精神，能調剂整修利用的就不新添，由于事业发展必須購置的也进行了控制。截止四月底，在行政、事业系統內，調剂開置家具等物資11,841件，节約32,000余元，并有力地支持了新建事业的发展。在其他临时費、会議費方面也貫彻了节約的原則，1至4月份共发生临时性的开支57宗，計划开支226,000元，結果实际开支118,000元，比計划节約47.6%。停止烟茶招待，各种会議不会餐、不开支娛乐費，并严格禁止了上下級之間、部門与部門之間互相贈送不必要的礼品。

四、自己动手，节約开支。不論是机关、学校、医院都結合干部参加体力劳动自己动手运輸物資、刷墙、建房，自做教具，节約临时工和購置費开支。如康复医院今年一季內由护士自做服装641件，节約开支320元；市立女中1至4月份师生动手建起厕所四間，下水道151公尺，以及零星房屋修繕，运粮、运煤等节約开支1,961元；第六中学自建飯厅50平方公尺，自己搬运物資共节省开支1,889元。

五、清理仓庫，发揮現有物資潜力，变无用为有用。1至4月份仅市直属机关清理处理废物，收回款即达2,820元；破旧家具553件經修理后分发新建单位，节省开支6,800余元；康复医院清理出破被单250条經拆洗做成窗帘430个，破枕头两个改一个，共做成288个，节省白布3,711尺；精神病院减少不必要的庫存药品与积压，节省資金40%。第二医院、精神病院等单位注意提高物品使用率，降低消耗，棉花、紗布等材料一般用5—10次，再生率达80—90%，过去手术刀片用一次就扔掉，現在消毒后用10—20次。

虽然这个市节約运动已取得一定成果，但为了爭取全省事业財务工作紅旗，目前正在市委領导下，发动全体职工，把运动推向更大高潮。

必須抓紧时机恢复基层税务机构

短評

自从5月份全国省、市、自治区税务局长会議以后，各地在恢复基层税务机构方面，做了很多工作。有的地区做得比較好。在这些地区，基层税务所已經基本上恢复起来了，調走的干部也大部分归了队。他們还根据归队干部因調走一个时期对税收工作不夠熟悉的情况，組織了短期訓練，学习了业务，并且还对干部进行了思想教育工作，使归队干部認清了当前加强税收工作的重要性，从而积极地、愉快地接受新的工作任务。但是，也有的地区做得还不夠好，行动比較迟緩，基层税务所恢复的很少，調走的干部大部分还沒有归队。我們希望这些地区应当抓紧时机，很快地解决这个問題。

迅速恢复基层税务机构，是爭取完成和超額完成今年的税收任务，正确貫彻税收政策的根本措施。經驗証明：凡是已經恢复了基层税务机构和干部归了队的地区，税收收入就有显着的增加。例如河北省武清县今年5月份尚未恢复基层税务机构，因而这个月的税收計划只完成88%，从6月份开始，恢复了基层税务机构，充实了干部，結果收入情况很好。6月份只过了24天，就完成全月計划的129%。这样的例子是很多的。同时，在这些地区，还較普遍的进行了納税检查工作，通过检查，不仅把漏欠的税款及时的納入了国库，而且对于过去在执行政策中存在的一些問題，也进行了妥善的处理。这样就正确的貫彻了税收政策，一方面保証了国家的財政收入，另一方面也有利于人民公社的巩固和发展与企业的經营管理。反之，有些地区沒有解决机构和干部問題，这些地区的收入情况就沒有好轉，漏欠税款的現象就普遍存在，甚至有的对公社和企业几个月都无人收税，这就不能不影响国家的財政收入。1959年已經过去半年了，今年的税收任务是繁重的，机不可失，时不再来；切不可迟疑不决，必須当机立断，爭取尽快地解决这个問題。

那么，如何爭取做到尽快地恢复基层税务机构，充实干部，以及在机构恢复干部归队以后，很快地把税收工作开展起来呢？根据有些地区的經驗，应当做好以下几方面的工作：

一、业务部門要爭取主动，不能被动等待。各級税务机关，对于如何恢复基层税务机构，干部如何归队，应当主动地提出方案，請求党委批准，党委批准以后，就要积极的和有关部門、单位协商，爭取把应当归队的干部及时的調回来。要經常把机构建立和干部归队的进度情况向党委汇报；遇到困难請求党委指示。只要我們主动地向党委勤請示，勤汇报，对下勤检查督促，党委是会支持我們的，問題是会很快得到解决的。

二、加强对干部的思想教育工作。現在絶大多数归队干部是积极的，愉快的。但是也有些同志存在不同程度的思想顧虑，例如怕税收工作的寿命不长，因而产生迟轉业不如早轉业的思想；認为税收工作政策性强，接触面广，費力不討好；怕业务不熟悉等等。对于这些同志要耐心教育，向他們講清楚税收在我国社会主义建設时期的作用，不

应該削弱而应該加強。税收工作确是一項政策性比較強的工作，不过只要我們緊緊地依靠党的領导，加強与有关部門的协作，在工作中認真貫彻群众路綫的工作方法，工作是可以做好的。关于业务不熟悉的問題，一方面自己要积极努力，深入鑽研，另一方面領导上应該采取各种有效措施，提高归队干部的业务水平。現在有些地区組織归队干部进行务虛和务实，展开鳴放辯論，結合学习有关税法，解决了思想問題，同时也解决了业务問題，这种虛实并举的作法是很好的，希望其他地区也做好这項工作。

三、妥善的安排工作。基层税务机构恢复起来了，干部也大部分归队了，县、市以上的税务領导机关就应当具体詳細地安排工作，使基层干部有所遵循。在安排工作中，既要交代任务，也要交代政策，交代具体作法。工作安排以后，还要深入基层帮助他們开展工作，并切实注意帮助干部解决实际工作中可能遇到的困难。只有如此，才能增強干部的工作信心，鼓起干劲，迅速地把税收工作开展起来。

做好納税检查工作要"三結合"

· 合　成 ·

最近全国各省、市、自治区税务局长会議决定对納税企业交納税款的情况，进行一次普遍检查，并且要求經常加强征管工作。目前多数地区的税务机关已經根据这个决定，进一步开展了納税检查工作。从一些地区检查的結果来看，不少企业存在漏欠税款的現象，有的漏欠税款的数字还相当大。例如旅大市1至5月份检查了1,300戶，有漏税的446戶，占检查戶数的三分之一，漏納税款29.7万元。又如河北省巨鹿县第一季度統計，固定納税戶漏税达38万元，占企业应納税款总数的40%。为什么今年以来企业漏欠税款的現象比較普遍呢？主要有两个原因：一方面由于去年冬季以来，不少地区的税务机构削弱和干部减少过多，征管力量不足，使一部分应收的税款沒有收起来；另一方面，納税企业的情况是經常变化的，特别是很多原来的办税人員調做其他工作，新的办税人員不熟悉税法，使有些应当交納的税款沒有及时交入国庫。因此对納税企业进行一次普遍检查，是完全必要的。現在还沒有布置納税检查工作的地区，或者虽然已經布置，还沒有很好开展的地区，都应当迅速地行动起来，普遍开展納税检查工作。已經进行过检查，但是工作比較粗糙的地区，应当組織复查，把漏欠税款足額地收起来。只有这样，才能正确貫彻税收政策，保証国家財政收入和有利于企业加强經济核算。

怎样才能做好納税检查工作呢？根据已經取得的初步經驗，做好这項工作，必須同貫彻税收政策，加强税政宣传和健全征管制度結合起来。

一、正确貫彻税收政策，在任何时候都是衡量税收工作質量的一个主要标准，而进行納税检查的目的，正是为了正确貫彻税收政策，保証国家財政收入。因为无論应当征的税沒有征，或者是超越了政策界限多收了税，都不符合政策要求，会对財政和經济带来不利的影响。因此，各地在进行納税检查的时候，应当对干部加强政策思想教育，要求全体干部必須按政策办事。同时，領导同志还应当深入企业，重点抽查，或者組織干部互查，以保証納税检查工作的質量。在工作中，既要对企业的納税情况查深、查透，发現漏欠税款，及时納入国庫；又要坚决防止由于单純追求收入数字而发生违反政策的現象。各地在进行納税检查中，还应当注意发

現过去在执行政策中存在的問題，妥善加以解决。凡是执行税法过寬或者过严的，都应該加以糾正。

二、要做好税收工作，必須依靠群众办税，充分发揮企业办税人員的积极性。因此，在进行納税检查的时候，要加强税政宣传工作，取得企业主管部門和納税企业的支持。組織納税企业进行自查要与税务干部的納税輔导結合起来。应当利用这次对企业普遍进行納税检查的机会，运用具体事例，通过輔导进行税政宣传，帮助企业办税人員熟悉有关的税政法令。特别是要講清楚，税收在社会主义建設事业中的作用，从而加强企业的納税責任感，認眞地履行納税义务。

三、在税收工作上，要經常保持沒有漏税、欠税，不能单靠进行納税检查，更重要的是建立必要的征收管理制度。有的地区反映，过去有些納税企业出現"两查两漏"、"三查三漏的現象，就是由于納税检查工作沒有同健全征收管理制度結合起来。为了巩固这次納税检查的成果，各地必須在进行納税检查工作的同时，和企业办税人員共同研究，把必要的征收管理制度健全起来。凡是行之有效的征收管理办法，都应当認眞加以貫彻，并且要不断改进和創造新的征管办法。例如，要繼續做好对企业的納税鉴定工作，并且，根据企业生产經营情况的变化，及时加以修改或补充。要定期对企业进行納税輔导和检查工作等等。目前有的地区，采取了"三定"（定征管人員、定查管戶数、定工作質量），"三健"（健全納税鉴定、健全輔导制度、健全企业納税評比制度）的办法，这些都是有必要的。

做好納税检查工作，是当前加强税收工作的一項重要措施。各地税务机关应当把这項工作深入地开展起来，并且要扎扎实实地做好。

以旺养淡　以丰补歉

何永嘉　赵升华

"人越困越懶，嘴越吃越饞，水越流越长，錢越花越散。"

这是一段农諺，它說明了不論办什么事，都要克勤克俭，不能只顧眼前，不顧长远。党的八届六中全会"关于人民公社若干問題的决議"中也指出："无論在那一方面的生产中和基本建設中，都必須厉行节約，精打細算，尽可能合理地利用人力、物力和財力，降低成本，节减开支，增加收入，防止和反对有些公社工作人員因为丰收而发生鋪张浪費的現象。"这一段指示，在当前特别值得引起大家的重視。

目前，油菜籽和小麦大面积丰产的捷报四处頻传，公社正在抓紧时間发动社員快收快运快售，公社現金收入不断增加，信用部存款日有上升。在这种形势下，有些同志就产生了大手大脚的現象，勤俭办社的思想又有点淡薄起来了。当領导上及时制止了这种不正确的做法，他們还埋怨領导把錢扣得太紧，这种不顧大局、不顧长远利益的思想是很危險的。我們应当看到，我国的农业虽然連年丰收，但是公社还在初創时期，家底很薄，要当好这个家，使公社不断地巩固发展，逐步提高社員的生活，就必須坚持勤俭办社的方針，决不能只顧目前，不顧将来，只顧小集体，不顧大集体。何况目前由于农业收成有季节性，并且很容易受到自然灾害的影响，我們必須在丰收的时候多留一些儲备，以免在青黃不接和突然歉收的时候，使生产和生活受到严重的影响。

古語說得好："七石缸經不起砂眼洞，算計不到一世穷。"要过好日子，永远摆脫一穷二白的落后状态，就应該永远記住党的教导，永远記住这个眞理。

（原載上海市財政局"財政通訊"1959年第26期）

認眞貫彻全国税务会議的精神

税务总局办公室

財政部五月份召开全国省、市、自治区税务局长会議以后，大部分地区的財税部門已經积极传达和貫彻了这个会議的决定，采取各种有效措施，部署下半年的工作。截至6月27日止，根据各地报告，全国已有22个省、市、自治区先后将全国税务会議的精神向当地党政領导作了請示和汇报，并且采取了不同的会議形式，向下传达和布置。从目前各地的貫彻情况来看，大体上可以分为三种不同的类型：

第一种类型是抓的紧，传达貫彻及时認眞，采取的措施具体有力。多数地区是属于这个类型。例如北京市于6月11日召开了区、县財政局长扩大会議，会上着重討論了税收在社会主义建設时期的作用以及加强税收工作等問題。通过会議統一了認識，提高了思想，检查了前一时期放松征管工作的情况。参加会議的同志一致認为今后应該把税收工作加强起来。为此，他們采取了五項具体措施：

1.市局和市属的区、县税务局都要立即向党委写报告，提出加强税收工作的具体意見，以取得党委的支持和进一步加强对税收工作的領导。

2.在税收干部中普遍开展一次关于税收作用問題的鳴放辯論，以澄清思想，鼓足干劲。

3.結合各項中心工作，加强税政宣传，更好地取得有关部門的支持和协助。

4.加强税务机构，充实税务干部。市、区、县財政局应报請人委批准，对外挂出税务局的牌子，內部必須設有税收机构；調走的干部，要迅速归队。

5.加强当前的税收工作。加强税收計划执行情况的检查；提高“五好”，巩固“三无”，开展納税检查；大力促进生产，协助企业加强經济核算。

又如吉林省財政厅税务局于6月11日召开了自治州、市、专署税务科长会議，在会上除传达了全国税务局长会議的精神以外，还决定加强机构、建立制度，各自治州、市、专署每旬要向省局报告一次干部归队情况。为了迎接全国税务工作观摩检查，还决定組織一次省、专、县联合大检查，彻底清理城乡税收。辽宁省在6月15日召开了市、县財政税务局长会議，着重检查了上半年的税收工作，扭轉了干部对税收工作不正确的認識，会議还指出了1—5月份漏欠税款的現象是严重的，在执行政策上也存在一些問題，必須采取有效措施加以解决。再如云南省除了召开税务会議传达和貫彻全国税务局长会議决議以外，也对迎接第三季度全国税务工作观摩检查問題，作了具体布置。其他如河北、四川、宁夏、青海、貴州、江西、山东、甘肃、河南、上海等省、市、自治区也都采取了不同形式，做了具体传达和布置。

第二种类型是虽然也开了会，但是传达的面比較窄，討論的不够深入。如有的省只召开了一部分地区税务局长参加的座談会；也有的地区，仅就召开其他会議之便，传达了全国税务局长会議的精神，沒有进行深入細致的討論，因此对今后如何加强税收工作，缺乏切实有效的措施。

第三种类型是目前尚在准备，还沒有召开会議传达和布置。

对于这次全国税务局长会議，很多地区反映开的及时，解决了当前税收工作中存在的主要問題，对推动今后税收工作的开展，具有重要意义。正确貫彻这次会議的各項决定，将使税收工作出現新的面貌。税务局长会議閉幕到現在已經一个多月了，如果再不抓紧貫彻会議精神，必将影响今年的税收工作。因此，貫彻税务局长会議决議，是各級税务机关当前一項很重要的工作任务。現在貫彻比較好的地区，应該再深入一步，使会議精神变成每一个同志的实际行动。貫彻不够深入的地区，应該采取各种形式，进一步加以貫彻。目前尚未召开会議传达布置的地区，应該积极行动起来，迎头赶上，抓紧时間貫彻下去。这样，才能保証做好下半年的税收工作，实現税收工作的繼續跃进。

大抓收入不放松　完成計划月月紅

河北省財政厅税务局

編者按：天津市南开区財政局連續17个月超額完成了税收計划。他們在稽征管理工作中积累了不少很好的經驗，我們認为这些經驗是值得学习和推广的。同时我們也希望南开区財政局繼續巩固和提高已有的經驗，并进一步在促进生产、协助企业加強經济核算方面，作更多的努力，以爭取更大的成績。

天津市南开区財政局，从1958年1月至1959年5月，連續17个月，月月超額完成了税收計划，实現了季季紅、月月紅；并且月份和各税种的計划都完成得比較平衡。現在把他們取得以上成績的主要作法加以介紹。

一、經常掌握80%以上的税源，任务指标到戶，上下結合，逐級保証。南开区財政局从1958年年初开始，就采取了掌握税源重点戶的方法，从全区选出30个税源較大的企业（占全区税源的80%）作为重点戶。对这些重点戶，除了責成各主管专管員按月分税目逐戶作出税收計划和税收完成情况分析报告外，专管員天天深入到戶，了解情况，进行工作；計划員每月深入各戶2至3次，考核税收計划执行情况，研究税源变化趋势。对税源变化較大的企业，随时进行調查研究，从而使編造税收計划获得可靠的依据。

在編造季度税收計划之前，除計划人員到計委、区委生产办公室和各企业主管局、公司搜集税源資料外，还发动专管員向企业領导了解生产規划、改进經营的措施等資料，供作参考。在編造計划时，采取了"計划、业务結合"的方法：首先自下而上的由专管員与企业办税人員編出各戶的納税計划，互助組（大組）审核汇总，对每月納税額在1万元以上的企业，并由税政科組織有关干部逐戶討論。在此期間，計划員一方面深入基层帮助专管員作計划，一方面与税政科紧密結合，参与制訂計划的研究討論，最后根据計划部門的材料和税政部門討論的情况，編制全区的税收計划，这样既克服了計划、税政部門脫节的現象，也克服了在編制計划中只了解上层有关部門的材料，不了解基层企业执行計划情况的片面性。計划經領导批准后，再逐級分配到税政科、各专管互助組以及每个专管員，层层負責保証实現。

为了增强企业对国家預算的責任感，从1958年起推行了按季分月由企业作納税計划的方法，經財政企业双方共同研究調整后，作为企业的任务指标，共同保証完成。同时区委明确：能否完成税、利上交計划，应作为检查企业完成任务的内容之一，从而大大增强了企业的納税积极性。如勤俭紡織厂的財务人員，在发現完成納税計划有困难的时候，就主动向厂长汇报，經召开厂务会議进行研究，及时采取了加强銷售的措施，从而保証了銷售計划和税收計划的完成。事实証明：南开区財政局月月完成計划，并不是由于計划偏低，而是由于計划准确，并且层层核任务，逐級做保証，使每一企业和税务专管員都参与了計划的制定与执行，眞正向群众交了底，編制計划的过程，实际上也是发动群众完成計划的过程，这样就为实現計划奠定了思想基础。

二、經常保証組織收入的人力。南开区財政局在各个时期都把組織收入列为头等任务，从工作安排上、从人力的組織調度上对完成任务提供了一系列的保証：

1.經常以全局60%以上的干部投入組織收入工

作。无論什么时候領导思想对保証收入都不动摇。如在去年全民炼鋼、全民搞运輸期間，該局划分了业务和炼鋼两条战綫，管理全区税源90%以上的税政一科，人員基本未动；在任务最紧张时，也本着"內勤多做中心，外勤多抓业务"的精神，保証了专管員有深入企业抓收入的时間；平日无論是开会或汇报研究工作都尽量少占用专管員的时間；布置工作尽量用上班以前的时間，从而保証了每个专管員每月都有15天至18天的时間深入到戶，組織收入。

2.去年大跃进期間，区委决定税务专管員可以参加所管工厂的厂务会議，参与討論研究本厂的財务管理和税收工作，并且确定采取劳动鍛炼与业务工作相結合的方法，使专管員在所管重点企业参加短期劳动，尽量不脫离本职工作。这一决定对进一步密切征納关系，保証征收力量起了很大作用。

3.为了避免专管員暫时离开工作（如配合中心工作、参加义务劳动、請假等）影响收入，南开区財政局过去曾建立了专管員离职交接制度。但是有时因为临时抽人，任务紧迫来不及交代，有时即便办了交接手續，接管人員也不能馬上把工作抓起来。根据这一情况，該局在实現"三无"以后，以"大互助組套小互助組"的办法代替了交接制度，在原来按行业划分的大互助組以下，以两个专管員为一組結合成若干"小互助組"，把原来分管的企业合起来共同管理，平日除了各有重点戶以外，对共管的企业两人全面了解情况，随时交換意見。这样划組以后，"小互助組"中，一人临时离职可以不做交代，留下的干部能够对企业不間断地进行管理。同时，在組織收入、支持生产、編造計划、解决具体业务問題方面，两人随时进行研究，交流工作經驗，减少了差錯，因而工作質量有了显著提高。

三、戶戶有納税制度。要保証收入，就必須在企业中建立一套必要的納税制度，有了制度，才便于发揮企业的納税积极性和主动性。正因为如此，南开区財政局始終沒有放弃税政建設工作，从1958年5月实現"三无"以后，經过在原有制度的基础上不断改进与提高，已經逐漸形成了一套比較完整的納税制度：

1.納税鑒別表，每个納税单位一份，由专管員依据税法制定，經財政局領导审查批准，作为企业納税依据，并根据納税規定的改变，由专管員协同企业办税人員随时修改。一季作一次全面审查。

2.企业詢問税务問題解答簿。企业办税人員向財政机关或税务专管員詢問納税問題时，进行記录，以免遺忘并明确责任，促使征納双方在处理税收征免問題时严肃認眞，减少差錯。

3.戶戶有納税組織，月月进行納税自查。根据区委指示，各企业都是"書記、厂长挂帅办税收"。以党委書記、厂长或經理为首，由生产、財务、业务、保管等部門共同組成"办税小組"，一月一开会，每月搞一次納税审查，发現漏税、溢税及时报告財政局进行退补。由于长期坚持执行了这項制度，很多納税差錯都由企业自行糾正了。有些企业还自动改进了計税方法，如公私合营拔管一厂、旧办棉麻紡織厂等单位，将原来各种不同税率的产品合用一本发貨票的办法，改为一种产品单用一本发貨票，并随时将銷貨数字分产品轉到銷貨登記表上。这样，到納税时很快就可以計算出应納税額，并且可以核对发貨票与銷貨登記表的数字是否相符，节省了重复审查計算的时間。

4.为了保証企业各項納税制度的經常貫彻执行，在每个专管員管轄企业范围內組成了納税互助組（协作組），以企业的办税人員为成員，推选組长，定期开会，負責监督本組各企业履行納税义务，定期組織办税人員学习税法，交流办税經驗。这个組織从1958年建立以来，不仅在推动税收工作上起了很大作用，而且在促进生产，交流財务管理經驗和在原材料的互通有无方面，也起了积极作用，因而得到了企业領导的大力支持。

四、税务专管員也有一套工作制度，并且在执行制度过程中改进了工作方法。

1.征管手册和税利收入帐。每个专管員除了有征管手册随时記載工作情况外，每人还有一本企业納税分戶帐，帐上主要是每戶的季度、月份納税計划、納税期限、每次实际納税日期、数額等等。这个制度执行以来一直坚持得很好，每个专管員随时翻帐就知道所管企业的納税情况，以及税收計划能否完成等等。因此，对各戶完成計划中存在的問題能够及时帮助解决，保証了税收計划的实現。

对小商小販、手工业者未达起征点的，只要其收入或收益达到一定的金額，也全部建立了底册，以便达到起征点以后进行征税。

2.請示問題記录簿。为了明确責任，避免差

錯，税政科和专管組（大組）均建立請示（解答）問題記录簿，对专管員、企业当面或电話解答税政問題时，記录备查。建立这个制度以后，增强了干部的責任心，一年多以来，无論税政科长、內勤科員和专管組长，对专管員或企业解答問題都未发生过差錯。

3.促进生产計划。专管員在深入企业时，随时了解企业生产、經营中存在的問題，記在征管手册上，随时积累材料，每月根据企业存在問題，提出促进生产的計划，仅今年第一季度有計划地帮助企业解决产、供、銷問題即达7,200余件。

4.“納税期到人到”的监督輔导制度和“逐段推移”的检查方法。南开区在实現税利“三无”以前，企业欠税是严重的。主要原因并不是企业无錢納税或有意拖欠，而是由于税务干部监督不严，企业財务人員工作忙把納税忽略了。据此，該局建立了“納税期到人到”的监督輔导制度，即每逢企业納税日期一到，不管三天納一次也好，五天納一次也好，专管員一定到戶去一次，对一般戶是进行催交，結合了解生产、經营中存在的問題大办好事；对重点戶帮助結算和进行納税輔导检查，一边催查税收，一边促进生产。因此，专管員虽然下戶很勤，企业并不感覚厌煩，不少企业表示“只要你們（专管員）常来，我們保証繼續巩固三无”。的确，南开区財政局自从建立了这項制度，无論国、合企业和小商小販至今尚未发現欠税。

南开区財政局的税务专管員，在日常深入到戶輔导检查时，采取了“逐段推移”的工作方法，即检查輔导一段，就結清一段。这样，既节省了人力，又不給企业添麻煩。特别是按照这个方法进行工作，实現了“季季普查”的計划，克服了“平日不查，临时突击”的缺点，保証了应納税款及时入庫，仅去年第四季度通过平日輔导和季終检查，即查补漏税240,726元。

5.經常对政策执行情况进行检查。如今年第一季通过內部的政策检查，发現由于經办人員对征免規定認識不一以及应征未征和計算錯誤等問題。通过检查，提高了干部的业务水平。事实証明，开展政策检查，不仅可以达到糾正差錯、保証收入、正确貫彻政策的目的，而且是发动群众深入研究政策、熟悉业务的好办法。

五、促进生产与組織收入紧密結合。南开区財政局所以能够連續超額完成税收計划，一个重要原因是貫彻了促进生产与組織收入相結合的原則。該局在促进生产中强調貫彻了“就厂就店，速見实效”的方針。从1958年大跃进时起至今年4月底，开展了为企业大办好事运动，对完成税收計划起了一定作用。尤其在完成任务的紧要关头，促进生产的作用更显得突出。如今年2月中旬預計全月税收計划将短收40万元，領导发現后立即召开了全体干部会，发动大家从生产入手，促进税收計划的完成，結果专管員协助企业解决很多問題。如南开酱菜厂給蔬菜食品杂貨公司加工粉条，因未确定調出計划，不能及时調貨，經与公司領导联系，决定先按預計数字調貨拨款，不仅使酱菜厂及时收到了貨款，同时納税20,000余元；回民化学厂因缺包装人員，出口香皂积压两万多打不能出厂，而恒兴橡胶厂因原料不足，部分工人停工待料，专管員发現后給双方挂上鈎，由橡胶厂拨給化学厂31名工人，帮助包装香皂，工資費用由化学厂負担。从而保証了两万打香皂及时出厂，增加税收21,000元，并且减少了橡胶厂停工期間的人員工資支出。通过以上这些工作，使2月份税收計划不仅沒有短收，而且超額3.26%。

（上接第27頁）

实践情况来看，不但在市和县适用，而且在农村人民公社也是可以采用的。目前在江苏地区有些农村采用划片竞賽的方法，即是适应县委分片領导生产的情况，把一个县內的所有人民公社划成几个片，在一个片內，一般有四、五个公社，几个公社之間互相竞賽，这是一种全面性的竞賽。在这种竞賽形式中，根据已有的經驗，可以結合运用同工种单項竞賽的形式，例如，公社之間可以比誰的企业財务管理工作好，比誰的税收工作好，比誰的促进生产、培养財源的工作好，比誰的勤俭办社、厉行节約工作好，等等。而且，这种单項竞賽的內容，可以根据各个时期的主要工作任务来提出，使竞賽更有利于推动当前主要工作任务的完成。例如，目前在农村人民公社，可以比誰結合建社整社帮助人民公社整理財务工作做得好，在有农业税夏征的地区，也可以比誰的夏征工作做得好。

进一步加强对人民公社财务工作的領导

陕西省财政厅长　郭　艾　正

在这次整社工作中，各公社內的財务工作也普遍的进行了整頓，对以前的帳目作了清理，建立和健全了一些財务管理制度，做出了不少成績。但根据我这次参加长安、富平、耀县地区的两个代表大会中所了解的情况看，公社的財务管理工作在目前仍然是薄弱的一环，还赶不上生产发展的要求，需要进一步加强对人民公社財务工作的領导。現就我看到的問題，提出以下几点意見，供同志們参考。

第一，从算帳中揭发出来的問題看来，公社的財务工作就显得更加重要了。特别是公社会計工作的性質，既不同于政府会計，又不同于企业会計，它管着千千万万农民分配的帳务。公社財务工作是公社的总管家，是公社領导的参謀，所以他的性質是非常复杂的，任务是十分艰巨的。因此，要足够地認識到公社財务工作的重要性。

第二，培訓公社財会人員是目前最迫切需要解决的問題。公社以下的財会人員一般的都能力差、水平低，特别是一些山区更差。有些会計根本沒有念过書，記帳时把收方記入付方，而把付方又記入收方；有些生产队連公社化以前的决分还未弄清，柳林公社的春林生产队去年一年沒有記过帳，不知道庫存現金多少。因此急切地需要培訓公社財会干部。而各生产队的財会人員又普遍要求短期訓練和加强輔导。所以首先要充实和加强公社財会人員，公社至少应有二至三人作財会工作。現在一般的只有一个人，只做了公社的事务和单位会計，根本談不到什么对下边的輔导。生产队的会計过去拉用調动的太多，要求今后把会計人員最好固定下来，讓他們专业化。培訓会計可以采取多种方法。首先，是依靠自己在日常实际工作中努力学习，力求提高。其次，可以管理区为单位，在农閑时由公社派人进行短期集訓。再次，由专县举办短期訓練班，由省重点訓練一批輔导員。总之，要千方百計想尽一切办法提高公社財会人員的业务水平。

第三，公社公共財产的清理，在整社以来已經做了不少工作，但絕大多数的还沒有彻底进行清理。对社內、队內的財产心中无数，群众很有意見。必須認識到清理公共財产是今后管好財务工作的基础，各地必須在算帳的基础上繼續发动群众将公社、管理区和生产队各級的公共財产进行全面查点，要求做到帳实相符，帳据相符。扭轉不登記、不記帳、无人管理的現象。在具体作法上，目前我省許多地区都作了試点，并初步摸索了一些經驗，如兴平的普集公社，西乡的沙河公社，西安市的紅星公社。耀县柳村公社的办法可以参考，該社因为領导重視，在4月間由各单位抽了一批干部先在神水生产队进行了試点，試点中采取了充分发动群众，依靠群众，实事求是和人人参加查点的办法对所有公共財产进行了彻底的清理，对牲口等財物采取划等定价，边清理和边建立管理制度的办法，做到心中有数，充分发揮了公共財物的使用效能，試点成功后，就在全公社展开了財产清理工作，因此在很短时間內就把全公社的財产基本查对清楚。可見不論什么工作只要領导重視，下定决心，依靠群众和发动群众，就可以办到办好。

第四，各地必須参照省內頒发的公社財会管理办法，因地制宜的規定出切实可行的办法。銅川市对生产队的財务管理作了以下具体規定，我認为这些規定是切合实际的。

①凡購置公共財产和基本建設等金額在30元以上者，由队委会批准。零星开支金額在30元以下者由队长批准。

②按月向社員将队內的經济往来帳和社員劳动工分帳张榜公布，本月的帳目一般的不得超过下月五日。

③队內的一切开支都必須凭原始单据报銷，保管員凭单据驗收，出納凭单据付款，会計凭单据記帳。单据应按月編号装訂存查，单据一律不得涂改或挖补。

④队內庫存粮食、农具等物資，进出都必須凭单据取用登

記，不用要归还，損坏要修理，遺失要賠偿。

⑤現金付出，出納必須見单据付款，每天現金庫存一般不得超过一百元，非出納人員一律不得保管現金，并实行定期或不定期的查庫制度。

⑥三角連环制，会計員、保管員、出納員应当各执其責，互相監督，做到队长照章批准，出納凭条付款，保管凭証支轉，会計凭据記帐，三員每半月应当将現金和帐目核对一次，月終总核一次。

⑦小队根据三包方案提出各个时期的物資需求計划，提交生产队批准，生产队根据小队的計划保証按时供应。

⑧財会人員离职时必須詳細造册和有关人員对証查实，領导監交，互相負責，签名盖章，办好交接手續，交不清楚不得离开。

此外，公社、管理区、生产队，还必須在原有的基础上大力开展多种經营。去年下半年因一度劳力缺乏，有些已停产的厂、窖、作坊应很快設法恢复起来，投入生产。国家补助給穷队的投資，有不少一部分資金也可以投入多种經营方面去。多种經营的范围除繼續办一些野生纖維厂、紙厂、石灰和砖瓦厂，以及为农业直接服务的肥料和农具修配等厂以外，还可以大量栽种核桃树、杏树、桃树和苹果等果木树，組織群众种葯材、挖葯材等等。在拨一部分自留地給社員后，应大力鼓励社員养猪、养羊、养兎、养鷄、鴨、养魚、养蜂和栽培經济林木，以便不断地增加社員收入，改善社員的生活。

兴平普集公社北营管理区，去年多种經营收入31,400元（不包括个人部分），占全年农副业总收入的5.64%。今年多种經营全年預計可以收入20万元，占农副业收入的15%，每戶平均可收入105元。可見多种經营的潜力是很大的，門路广、办法多，各地必須全面規划，做好这一工作。

开展多种經营，必須要按照不同的地区的自然条件，农民原有的习慣和某些技术基础上采取因地制宜，各有重点的办法去进行。开展多种經营既要着重抓集体的，又不能忽視抓零星分散的，如只注意发展集体經营而忽視社員个人某些方面的潜力，对于发展多种經营都是有害的。

最后，希望各級党委进一步加强对公社財务工作的检查和領导，因为財务工作是办好人民公社的重要一环。今后除繼續充实財会人員外，还必須加强对財会人員的經常的政治思想教育，不断地提高財会人員的思想覚悟。帮助和教育不安心的財会人員安下心来，努力工作，团結群众，和群众打成一片，为做好公社財务工作貢献出自己的一切力量。

大力挖掘物資潜力

刘奎忠

为了更好地貫徹“全国一盘棋”的方針，挖掘潜在物資，把現有呆滞和暫时不用的物資都調动出来，变“死財”为“活物”，保証重点工程的順利完成。建設銀行沈阳和平支行自5月11日起全面进行調查了解建設单位物資儲存情况，并选择了5个单位，組成小組，深入挖掘物資潜力，到5月17日止基本告一段落。仅据目前6个单位的統計，可以挖出的潜在物資計有：各种鋼材101.3吨，木材1,407.8立方米，水泥232吨，資金11万元，設备10台（其中有两座高爐），和其他大批材料。通过这一阶段的摸点和全面調查了解，发現有些单位有相当大的物資潜力可挖。这項工作我們是抓以下几个中心問題进行的：

首先，了解掌握有关单位对挖掘潜在物資，調剂材料，确保重点工程需要的認識，以及貫徹“全国一盘棋”的情况。如祥記鉄工厂听說市里清查仓庫，調剂物資，竟把10吨扁鋼逃避检查調剂。实际該厂今年基建任务尚未批准，据了解即使以后批准一些，項目也不会太多，同时也用不着扁鋼。

其次，对基建任务沒有批准或今年沒有任务而又掌握材料的单位，应大力进行說服动員，把不用的呆滞积压物資，拿出来支援重点工程需要。如东和水泵厂，今年基本建設計划尚未批准，三月間局里已下文停建，庫存元鋼、螺紋鋼、三角鋼等鋼材共有49吨，这些鋼材都用不着，我們紧紧依靠单位党委領导，建議把多余不用的物資动員出来，以支援重点工程的需要。

第三，对已經削减基建任务的建設单位，如果庫存物資尚未处理的，建議积极調剂处理。如忠和矿山机械厂原拟在新台子新

建厂房，以后根据主管局指示停建，現存放在新台子的材料主要有紅砖25万块，碴石2,222立方米，生石灰700吨，高爐2座。經与单位基建負責同志研究，除拟留紅砖10万块自用外，其余材料同意外調。

第四，对由于材料管理制度不健全，沒有領退料手續的单位，除应挖掘潜在物資外，还应注意发現是否有帐外物資和帐物不符的現象。如祥記鉄工厂，帐面有木材208立方米，实际仅有10立方米（次材），水泥球帐面有313吨，实际由于降低标号和部分变質已調給水泥厂。

最后，挖掘資金潜力也是应注意的一个中心环节。在这次动員內部資源工作中，发現市制葯厂在去年預付包工款11万元，由于今年任务未批准，已将款收回，并存入建設銀行，經与該单位主管局研究，他們都同意处理。

在进行这次工作的整个过程中，我們首先在单位的动員方面，采取“点面結合”的方法，不仅全面进行調查，而且还选择了物資潜力較大，問題較多，且今年基建任务較少的单位，深入現場，进行清仓点存和查帐。其次根据各单位的不同情况采取了不同的措施。如医葯采購供应站認为自己是自筹資金，对我們查庫有抵触情緒，我們首先进行了协商，打通有关人員的思想顧虑，然后采取“算細帐”进行說服动員，最后終于打开仓庫，清查了庫存，这样避免了彼此关系紧张的現象，同时也达到了我們工作的目的。此外，为了适应当前工作紧张的情况，使各項工作均衡协調地开展，我們調动了現有人力，采取“分兵把口，工作排队”与“全面突击，重点深入”的办法。目前这項工作正在全面深入的开展中。

（摘自沈阳財政簡报1959年第3期，本刊編輯部略有删改）

简讯

全党全民总动員　夏征公粮捷报传

湯陰县农业税夏征工作，在省、地委的正确領导下，及时認眞地貫彻执行了中央“四边、四快、五好”的指示，县委第一書記挂帅，財貿書記亲临战場指揮，全党全民总动員，在生产、征購两不悞的前提下，以生产为压倒一切的中心，以征購入庫为临时突击任务，經过充分准备，于6月14日入庫开始，15日全县掀起了高潮。全县1959年农业税应征任务3,747万斤，专署核定我县夏征比例30%，应征1,116万斤，除去灾情减免、社会照顧，夏季实征任务，包括省、县附加，应为1,199万斤。截至6月21日已完成粮食1,134万斤，代金7万余元，折粮68万斤，合計粮食1,202万斤，占应实征任务的100.32%。

我县农业税征收工作所以能够进行得这样迅速，其主要措施：

一、第一書記挂帅，实行了“四包”“四注意”的办法，由县委六个書記包片，20名县委委員包社，社包队，队干包場。“四定”是定任务、定时間、定質量、定运送地点；“四注意”是注意搞好劳力和畜力規划、注意安全、注意核定产量、注意执行政策。

二、以执行政策好，完成任务好，粮食質量好，安全入庫好，手續办得好的“五好”为內容，开展了热火朝天的、踏踏实实的紅旗竞賽运动。根据夏收面积，参考夏收粮的多少和历年負担情况，由县通过征求公社党委意見，逐队将夏征比例和任务核定到生产大队，报請县委批轉下达各人民公社。

三、长准备、短突击，大搞突击运动。采取了白天打場晒粮，夜間組織运粮入庫的办法。五陵公社在“两天准备、一天入仓”的口号鼓舞下，全党动手，全民动員，从14日下午开始，至15日共一天半时間，一气完成征購入庫119万斤，超过分配任务90万斤的32%。

四、等价互利，开展社会主义大协作。如社与社之間，庙口、石林、北阳、朝歌等公社支援西崗公社运粮大車百余輛；社內队与队之間，宜沟公社24个大队以195輛大車支援了別的队。因而不仅使竞賽运动平衡向前发展，而且提前安全地完成了夏征任务。

目前，全县13个公社，382个大队，已有5个公社与县算清帐；正在算帐的有4个公社；除61个大队沒有夏征任务外，已有274个大队与公社結算清楚，47个大队正在結算。現在，全体財政干部正在乘胜前进，为切实做到“五好”而奋斗。

（河南省湯陰县財政局通訊組）

談同工种竞賽

江政　陈灼

一个群众性的紅旗竞賽运动已在各地財政部門轟轟烈烈地开展起来了，并且已經取得了不少的成績，涌現出許多先进单位和先进工作者，有力地推动了財政工作的大跃进。当前的任务，就是要把运动更加广泛、深入地开展起来，并使其持久下去。如何才能作到这样呢？关鍵問題是要繼續加强党的領导，坚持政治挂帅，做好思想工作，进一步发动群众；同时，也应当認眞总結以往运动的經驗，改进运动的領导方法和运动的竞賽形式。竞賽形式的問題，虽然对运动的开展并不起决定性的影响，但是，好的竞賽形式，对于运动确实有推波助浪的作用，它是紅旗竞賽运动中的重要环节之一。随着运动的发展，竞賽形式也有許多发展与創造，我們对于这些新的創造，都应当加以爱护和認眞地总結提高。現在，来談談我們江苏省一些地区財政部門中所采取的同工种竞賽的形式。

同其他工作部門一样，財政部門的工作也有許多工种，虽然各地的分工不尽相同，但大体上可分为：預算管理、企业財务、基建財务、公社財务、税收、行政事业財务以及政治思想工作等。所謂同工种竞賽，就是做相同工作的两个以上的单位或人員互相竞賽。例如，在一个市里，有市財政局和各区分局，分局与分局（包括市局）的預算管理工作的单位互相竞賽，分局与分局的企业財务管理工作的单位互相竞賽，如此等等。同工种之間就当前某項主要工作也可以进行竞賽，这种竞賽，我們称之为同工种单項竞賽。从江苏地区部分財政部門中开展这种同工种竞賽的結果来看，証明了这种竞賽形式的好处很多，对推动运动的发展有相当作用。这种竞賽形式的好处是：

一、同工种竞賽可比性大，同行对同行，易于評比。正如群众所說，同工种竞賽是硬碰硬，一經較量，就显出高低。

二、在同工种单項竞賽中，每一項工种的工作中都可以通过比較选出优胜的来，这样，財政工作的各个方面，都可以树立起标兵，可以促进各項工作全面跃进。同时，通过这种竞賽可在財政干部中树立起“行行可以出状元”的信心，使所有財政工作人員都动員起来，投入紅旗竞賽运动。在紅旗竞賽运动中，有些財政工作人員認为自己的工作成績不易突出，不易引人注意，也就不容易評上先进单位和先进工作者，因而对竞賽不大热心。經过这种同工种竞賽以后，他們从心里感覚到“工作有奔头”了，只要鼓足干劲，力爭上游，任何工作、任何单位都可以成为先进。

三、这种竞賽形式灵活性大，便于及时評比。在竞賽中，及时評比很重要，因为，評比以后，暴露出先进和落后的矛盾，显出高低，落后的为了赶先进，先进的为了更先进，就容易推动竞賽形成高潮。而同工种单項紅旗竞賽，无論在評比时間、評比方法、特别是評比的条件上都不受全面性評比的限制，当某項工作告一段落或者某种工作获得显著成績的时候，就可以通过开現場会議等方法，在交流經驗的基础上进行評比，这样，就可以迅速、及时地推动运动的发展。

四、同工种单項竞賽，不仅不受全面性評比的許多条件的限制，而且可以为全面性評比积累資料，創造条件。在一个地区或一个部門来講，单項优胜多了，就可以为夺取全面优胜打下基础。

五、可以把紅旗竞賽和各項业务工作紧紧地擰成一股繩。实行同工种单項竞賽，可以采取“統一領导、分綫作战”的領导方法，把領导竞賽的专門組織和各业务部門密切結合起来，在竞賽組織的統一領导下，业务部門各按系統分头去抓，一竿子插到底。这样，业务部門掌握了推动工作的有力武器，竞賽推动了业务工作的开展，业务工作的开展，又丰富了竞賽的內容，促进运动的高涨。

总之，同工种竞賽的优点很多，是一种灵活簡便，收效較快的竞賽形式。这种竞賽形式，从

（下轉第23頁）

財政工作怎样才能愈作愈細致

对税收工作要愈作愈細致的几点認識

炳今

党的八届六中全会教导我們，經济工作一定要愈作愈細致，一定要尽可能地接近实际或者符合实际。税收工作是国家經济工作的一部分，也必須根据党对經济工作的指示，把工作愈作愈細致，才能符合客观經济形势发展的要求。

应該肯定，自从建国以来，我們国家的税收工作，在党的領导下，不仅作出了很大的成績，而且工作的質量也在逐年有所提高。特别是去年税收工作的大跃进，全国大部分地区基本上做到了“五好”、实現了“三无”，更使税收工作出現了新的面貌。但是，我国的社会主义建設正在一日千里的飞跃发展，經济形势正在迅速变化，我們的税收工作也必須适应形势的发展，不断地跃进，不断地提高。如果滿足于去年的工作成績，認为跃进已經到頂了，工作已經到头了，因而使工作停滞不前，很显然，这种看法对工作是有害的。

也可能有的同志認为：在去年已經改进了工商税收管理体制，实行了工商統一税，大大地簡化了規章制度。既然要求“簡”，就不可能要求“細”。这些同志把規章制度的簡化和工作的細致对立起来，当然是不对的。因为我們改革規章制度，把一些已經过时的、不切实际的規章制度加以废除，正是为了使我們的工作更細致，更切合实际，而决不能因此使我們的工作陷于簡单粗糙。而且我們对規章制度应該有“破”有“立”，对于新建立的規章制度和經过改革后保留的規章制度，只要合乎实际需要，我們就必須認眞貫彻，而决不能对貫彻規章制度使用簡单粗糙的工作方法。

也可能有的同志認为：去年税收工作大跃进中有一条基本經驗，就是在税收工作中也可以大搞群众运动。既然大搞群众运动，就可以依靠群众办好税收工作，工作細致似乎就并不十分必要了。这种看法也是不正确的。我們在税收工作中应該运用群众路綫的工作方法，这是毫无疑問的，但是，决不能認为依靠群众办税，税收部門就可以放松自己的工作。毛主席早就教导我們，进行工作必須采用“一般和个别相結合”、“領导和群众相結合”的方法，如果認为只要依靠群众，就不必提高自己的工作質量，这和党所提出的“集中起来，坚持下去”的領导群众运动的方法是背道而馳的。

我們要想作好税收工作和作好其他工作一样，必須根据党的指示：“在战略上要藐視困难，在战术上要重視困难，既要有冲天的干劲，又要有科学分析的精神。”我們要把税收工作愈作愈細致，就是說我們在税收工作中，同样要在战术上重視困难，要运用科学分析的精神来办事。怎样才能把税收工作愈作愈細致呢？税务总局提出今年税收工作跃进的內容是：“促进生产发展，协助企业加强經济核算，正确貫彻政策，大力組織收入。”我們認为这是符合把税收工作愈作愈細致的要求的。

税收工作必須貫彻“从經济到財政”的方針，这是早已經明确了的。过去我們的税工干部在帮助企业改善經营管理方面，也曾作出了不少的成績。特别是經过整风和反右派斗爭以后，税工干部进一步明确了政治、生产、群众三大观点，在帮助企业解决产、供、銷問題上，曾經有过不少的貢献。但是，今年明确提出税收工作促进生产发展的重点，在于协助企业加强經济核算，这在全国税工干部面前毕竟是一个新的任务。

經济核算的目的，是要以最少的消耗取得最大的經济成果，本身就是一項非常細致的工作。而且随着經济的发展，經济核算工作也必須由浅入深，由低到高。我們如果不能把工作愈作愈細，就很难在协助企业加强經济核算方面获得显著的成就。目前个别税工同志对协助企业加强經济核算工作有畏

急情緒，这是应当克服的。例如：有的同志認为：协助企业加强經济核算，不如帮助解决产、供、銷問題簡单而收效快；协助企业加强經济核算，必須有高深的成本会計知識，自己水平低，干不了；企业財务人員整天在研究如何加强經济核算，有些問題还不能解决，我們更无从下手，等等。如果不消除这些顧虑，就必然会阻碍工作大踏步地前进。我們一方面要認識經济核算工作，是一項細致的工作；同时我們也要反对把經济核算工作神秘化的观点。我們大部分稅工干部都有几年的工作經驗，对企业的經营管理是比較熟悉的，这就是进一步深入鉆研，协助企业解决問題的基础。同时，稅工干部的工作，具有联系面广的特点，这就便于进行分析对比，发現企业在經济核算中存在的問題。因此，我們协助企业加强經济核算，在工作上是有便利条件的。事实上，有些地区的稅务部門进行协助企业加强經济核算工作，已經收到了效果。例如哈尔滨市道外稅务分局采取种試驗田、边作边学、由小到大、点面結合的工作方法，取得了一定的成績，并初步总結出要协助企业加强經济核算，应該抓住摸（摸情况）、算（算細帐）、比（比先进）、找（找原因）、建（建議改进）、协（协助落实）六个环节的工作經驗。又如：重庆市沙坪壩区財稅局經过对三个合作商店进行分析比較，发現小龙坎合作商店营业額大而利潤率低，在党委領导和群众支持下，协助企业建立与健全了財务管理制度，使企业降低了費用，增加了盈利。和这些类似的事例是很多的。这都說明了协助企业加强經济核算的工作并不是高不可攀的，只要我們作了足够的努力，就一定会取得显著的成績。

正确貫彻政策和大力組織收入，两者是完全一致的。只有在正确貫彻政策的前提下，把应收的稅款及时的，足額的收回来，才能圓滿的完成稅收任务。稅收工作是服从于經济的，但是稅收工作执行的好坏，对經济也有一定的影响。我們国家的稅收是国家財政收入的一个重要来源，同时也是对国民收入进行分配、再分配的工具之一。稅收工作在当前必須为“鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义”的总路綫而服务，必須兼顧国家、集体和个人三方面的利益，有利于正确处理人民內部的矛盾，必須符合国民經济有計划按比例发展的規律的要求，所有这些，都要求我們以愈来愈細致的工作正确貫彻政策，大力組織收入。

也許有的同志認为，目前我国生产資料所有制方面的社会主义革命已經基本上完成，社会主义企业不会蓄意偷漏稅收，而且多征点、少征点关系不大。这种看法显然是不正确的。必須認識，对社会主义企业征稅同样要認眞地依照政策办事，多征少征对經济发展和国家財政收入都会带来不利的影响。而且事实証明，目前社会主义企业漏稅的現象还是不少的，如何巩固“三无”还是我們稅收工作上长期奋斗的目标。几年以来，我們对企业的稽征管理工作是积累了很多經驗的，在納稅輔导、納稅鑒定、納稅检查以及組織企业自查、互查等方面，都有不少比較好的办法。但是，我們决不能滿足于这原有的一套工作經驗，而应該認識，客观事物是不断发展变化的，要想巩固“三无”，就必須不断地发展原有的經驗并創造新的經驗，繼續提高我們的工作質量。

根据目前各地工作情况来看，还有一些地区只注意了抓紧主要稅源，而对零星稅收有放松的現象，这也是不符合工作愈作愈細致的要求的。我們应該認識，有些稅收由收入上看数字虽然不大，但是在征免上却体現着国家的政策。如近来随着农村市場的活跃，少数行商违法經营、偷稅漏稅的現象又有新的滋长；有的地区也有个别农民經商的現象，这些由政策上来看，都是我們所不能忽視的。况且积少可以成多，有些稅收虽然数字不大，由全国来看，对国家財政收入，也不是沒有影响。因此，我們抓紧稅收、稅源中的重点是完全必要的，但同时对零星收入也不能不加以注意。

总之，我体会：稅收工作一定要愈作愈細致，既是对工作方法的要求，也是对工作質量的要求。必須講究工作方法才能保証工作質量。毛主席曾經指出：“我們不但要提出任务，而且要解决完成任务的方法問題。我們的任务是过河，但是沒有桥或沒有船就不能过。不解决桥或船的問題，过河就是一句空話。不解决方法問題，任务也只是瞎說一頓。”我們要使稅收工作繼續跃进，就必須講究工作方法，提高工作質量，达到愈作愈細致的要求。

怎样才能把稅收工作愈作愈細致，这是当前稅收工作中一个十分重要的問題，它的內容也是非常丰富的。財政第12期已經开展了財政工作怎样才能愈作愈細致的专題討論，我希望各地稅工同志积极参加这一討論，以明确認識，指导工作。因此，我敢于提出个人的一些粗浅的看法，以供同志們在討論时参考。

譯文

苏联集体农庄流动資金的計划工作及定額标准

阿·扎依切夫
姆·費道托夫

苏联共产党第二十一次代表大会提出了宏伟的农业发展規划。为了胜利完成此項規划，必須十分注意集体农庄的經济問題、組織工作和勤俭办事业的問題。在集体农庄的經济活动中，充分运用价值形式，加强經济核算是提高集体农庄生产效果的重要方法之一。目前，这些条件均已具备。

集体农庄已成了巨大而全面发展的經济单位，并有巨額的貨币周轉，按其規模而言，已类似巨大的工业企业。而集体农庄还沒有做到按經济核算制所要求的那样，如必須計算产品的实际成本，必須算清純收入或亏損，必須确定流动資金定額等。沒有这一切，不仅会降低集体农庄的生产效果，而且有时还会破坏勤俭經营的原則，即用最低限度的活劳动和物化劳动来生产产品的原則。破坏此項原則，对提高集体农庄单位面积产量和劳动生产率，对降低农产品成本，都会起一定的阻碍作用。

目前，集体农庄已有相当数量的流动資金，因而做好流动資金的构成、計划和定額等工作，对于在集体农庄中貫彻經济核算制是十分重要的。如里沃夫州各集体农庄1958年1月1日流动資金总額为4.27亿卢布，而1957年全年的貨币收入仅为6.21亿卢布。应当指出，由于集体农庄經济的高涨、技术基础和經济基础的巩固，构成流动資金的物資結存額，有时是比貨币收入增长的快些。例如，該州各集体农庄1958年的貨币收入較1957年增加了4.5%，而1959年1月1日的流动資金余額較1958年1月1日增加了32.8%。可見，加速集体农庄流动資金周轉，已成为当前急待解决的問題了。

集体农庄流动資金的內容、結构及周轉率，是由集体农庄經济的特点、劳动报酬的分配形式、实物收入和貨币收入的分配方式以及农业生产的条件所决定的。首先应該指出的，是流动資金周轉比較緩慢。周轉期一般要超过一年。因此，集体农庄在生产上預支的流动資金数額很大。

大多数集体农庄流动資金的主要項目是“产品和材料”。如里沃夫州各集体农庄“产品和材料”項目在流动資金总額中占50—70%。根据集体农庄的核算資料，列入本項目的物資，一般是：自产产品、購入产品、种子、飼料及鋪草、建筑材料、零用材料及儲备、小工具，等等。而这些物資的性質和用途，則是各种各样的。

在很多集体农庄中，特别在經济力量較强的集体农庄中，大部分流动資金处于貨币資金的状态（庫存現金、各种銀行存款、預支庄員专戶存款）。这样，将經济用途完全不同的各种貨币資金，归并到“产品和材料”項目之內，是不合理的。把为基本业务而設的庫存現金和銀行存款列作流动資金是对的。但是，基本投資存款戶的貨币資金是为基本建設拨款和購置所用的，按其經济內容和用途来講，不应該算作流动資金，可是根据現行的集体农庄核算制度，却記入属于流动資金的項目之內。

农业部門的生产过程带有鮮明的季节性。重要的农活是在春季和秋季进行的，重要农产品产量的高低也是到秋季才能知道的。因此，在一年之內，生产費用或貨币收入的分配状况是不会均衡的。由于季节性的原因，构成流动資金的各項物資的結存額和流动資金的来源，在一年之內的变动幅度是相当大的。比如，“产品和材料”項目資金余額最大的时期，一般在9—10月，而最小的时期在4—5月。这是因为9—10月各种农作物都收割完毕，物資余額最大，而4—5月时种子、飼料、粮食不是全部用完，就是只剩下最低的数額。又如“幼畜及肥育中的牲畜”这一項目，其資金余額最小的时期是1—3月，最大的时期是11—12月。余額数字的变动有时是很大的。里沃夫州某些集体农庄中“产品和材料”最低的資金余額較最高余額相差30%，而“幼畜及肥育中的牲畜”最低的資金余額較最高余額相差50%。貨币資金余額的变动幅度較以上两个項目还大。

除了一般的季节性因素以外，农业生产的气候

条件，对于流动資金，特别是对于物資結存額也有很大的影响。如某个年度气候条件很差，就会使构成流动資金的物資余額减少。特别是谷物、飼料、粮食的儲备、育肥牲畜的头数会較平常年份縮减。換句話說，也就是对流动資金有了特殊耗費。反之，在气候条件很好的年份就会积累相当数量的物資，补充流动資金。

全面发展农业、利用現代农业科学的成就、以及运用先进的农艺技术，这就为消除在年度內分配收支时的季节性因素，削弱某个年份不良气候条件对集体农庄經济的影响，創造了条件。

集体农庄的自有資金、庄員的劳动費用、銀行貸款、采購机关的預付款是构成集体农庄流动資金的基本来源。能够构成流动資金的集体农庄自有資金包括公积金、股份基金及流动基金。流动基金在集体农庄流动資金中占了很大的比重。

集体农庄的流动基金包括：粮食、种子、飼料、自产材料結存、購入材料及小工具結存、每月預付庄員基金等。流动基金的数額，决定于集体农庄經济发展的程度。流动基金是由实物收入和貨币收入的提成額构成的。

流动基金，就其經济內容和法权关系来看，它同集体农庄的公积金或股份基金都有重要的区别。公积金是在全体苏联人民积极参預下，由集体农庄庄員創造的，它构成社会主义集体所有制的基础。流动基金与股份基金的区别在于前者不能拿来分配或用于庄員个人的需要，更不能用于劳动組合章程所未規定的开支。列入流动基金內的各項資金，也不能直接分配給庄員或由他們使用。但是，由于現行法令对流动基金的比例，既沒有規定一个最高限額，也沒有規定一个最低限額，所以，事实上在集体农庄压縮流动基金时，有一部分流动基金就轉化为实物收入或貨币收入，并通过适当的方式予以分配了。

集体农庄庄員的劳动費用也是构成集体农庄流动資金的內容之一。劳动費用在一年之內皆有发生，而劳动日报酬則在經济年度結束之后始能发放。所以在一年之內的任何时候，集体农庄都有应付劳动日报酬款。这項应付款的数額，在年底表現得最大。例如，在里沃夫州各集体农庄1958年1月1日的流动資金来源中，应付集体农庄庄員劳动日报酬款占42.5%。这項应付款項是由于現在的集体农庄給庄員分配劳动报酬的方法所形成的，它可以为集体农庄使用并視为自有流动資金。由于劳动日报酬的最終結算是在年度結束之后进行的，所以这項应付款是經常存在的。

銀行的短期貸款也是构成集体农庄流动資金的一項来源。但是，在大多数集体农庄的流动資金构成中，短期貸款所占的比重是不大的。如里沃夫州各集体农庄1958年1月1日銀行貸款額，在流动資金总額中只占8%。

1952年以前集体农庄的流动資金既沒有定額标准，也沒有精确計划。在那个时期，集体农庄在經济年度之末，把一切貨币收入，全部按照劳动組合章程作了分配。其中也包括生产物資和低值品的余額。新經济年度的一切費用，包括物資儲备的費用，都在当年的收入来解决，如果当年收入不能解决，就要設法吸收外来資金。这样作，是因为当时集体农庄的流动資金总額，比較起来还是不大的。在新經济年度的費用开支中，集体农庄待分配的劳动报酬資金，还能够参加一个时期的周轉。

从集体农庄合并之时起，就执行一項規定，按照此項規定，集体农庄在分配貨币收入时，有权根据报告年度的生产財务計划，从收入中扣除年終时未用完的材料、种子、飼料、小工具的价款。換句話說，即从貨币收入中抽出一部分資金以补偿購入的商品物資余額。但是現有的法令和指示对于自产物資或購入物資的儲备額，沒有規定任何的限制。因此，如果以各集体农庄貨币收入周轉額的大小为例，从下表則可以看出，流动資金实际周轉率是各不相同的：

（单位：千卢布）

	集体农庄名称			
	若夫琴集体农庄	何米里尼芙基集体农庄	都尔斯集体农庄	紅星集体农庄
年初流动資金……	1928.3	1244.0	923.6	846.3
年末流动資金……	2012.1	1657.0	1275.6	1215.0
全年平均余額……	1970.2	1450.0	1099.1	1030.6
集体农庄全年貨币收入……	2792.0	2302.0	1613.0	1721.0
流动資金占貨币收入的%……	70.5	62.9	67.1	59.0
每一卢布流动資金的貨币收入額…	1.42	1.59	1.49	1.67

上表所列資料說明了流动資金周轉率最高的恰

恰不是經济力量較强的集体农庄。上表所举的四个集体农庄中經济力量較强的是若夫琴和何米里尼茨基两个农庄，經济力量最弱的是紅星集体农庄。但是，正是这个紅星农庄每一卢布流动資金所取得的貨币收入額却最高。我們認为，这种情况，是由于經济力量較弱的集体农庄，不得不尽量压縮自己的物資儲备額所致。

以上情况提示給我們，应該为集体农庄規定一套管理流动資金（包括計划和定額）的办法，这种办法应具有改善流动資金的使用，加速資金周轉，巩固农庄經济的作用。現在規定流动資金管理办法之所以必要，还有一点是由于机器拖拉机站改組为技术修理站之后，使集体农庄失去了一項构成流动資金的重要来源。因为过去机器拖拉机站在春夏秋三季所开支的生产費用，集体农庄在未支付以前，可以用来周轉。現在机器拖拉机站改組了，所以集体农庄对自有流动資金的需要額，立即有所增加。

斯．聶杰林在“集体农庄的財务及經济核算”一文（載“苏联財政”一九五九年第一期）中曾提出集体农庄流动資金的定額应按这样的办法确定：即用統一的流动資金总額保証每一集体农庄的資金需要。他的意見是按各个項目划分流动資金，并按項目确定流动資金定額。根据他的意見，确定各項目流动資金定額的基本原則，是保証集体农庄的物資儲备或費用的全部需要。

应当指出，按照这个原則未必能够加速流动資金的周轉。具体地說，到底要儲备多少种子才能保証集体农庄的春耕和秋耕的全部需要呢？是要保証一年、两年还是几年的需要呢？到底对肥育中的幼畜需要多少投資才能保証基本畜群的再生产及肉畜的不断成长？該文对这些問題都未作出答案。

我們認为，为了更合理地对集体农庄自有流动資金进行規划及制定定額，应确定一个对貨币收入总額的固定比例。用国家采購的办法代替了向国家的义务交售制，这个改变为提高集体农庄产品的商品率及貨币收入額創造了极为有利的条件。这种办法是广大的集体农庄庄員容易了解的，同时还可以加速流动資金周轉，因为它提高了农庄和庄員对在經济生活中，运用每一卢布流动資金获得更多貨币收入的积极性。

下表所列的是流动資金及其与現有水平相比較的多余額（假設流动資金对貨币收入总額的比例是根据周轉率最高的集体农庄所确定的）：

（单位：千卢布）

	集体农庄名称			
	列宁集体农庄	十月集体农庄	米丘林集体农庄	胜利集体农庄
流动資金平均余額（不包括貨币資金）……	1253.0	412.0	608.2	533.0
貨币收入……	1769.0	932.0	968.0	1302.0
流动資金定額：				
占貨币收入的%…	41	41	41	41
絕对額……	725.3	382.1	396.9	533.0
多余的流动資金…	527.7	29.9	211.3	—

这四个集体农庄能否用上表所列流动資金定額来进行生产和財务活动呢？应該說是可以的，因为表中的胜利集体农庄并不是最先进的单位，但他的流动資金平均余額却正好够用。如将其他三个集体农庄的流动資金定額也固定为上表所列的比例，就可以抽出2.9万到52.7万卢布的多余的流动資金。

自有流动資金占貨币收入的百分比可以为每一个农业区分别加以規定，同时也要考虑集体农庄經营的各种专业情况。也可以規定一个最高的百分比，但是需要各集体农庄的庄員大会在这个最高比例的范围内，根据具体情况来确定一个适当的比例。自有流动資金不仅可以用貨币收入的提成，而且可以用实物收入的提成来組成。換句話說，这項百分比与其說具有資金組成来源的意义，毋宁說是对自有流动資金情况进行监督的工具。

由此产生了一个問題，一年之內对流动資金的需要額有最高、最低及平均之分，到底根据那个需要額来确定上述百分比呢？我們認为，应以一般經济活动情况为准，以能够保証一年內任何时期自有流动資金的需要額为原則，来确定上述百分比。因为季节性的关系，流动資金的數額在一年之內有很大的变化，因而，如按最低的，或者平均的百分比确定，就要扩大銀行貸款，并相应地增加国家信貸投資。这并非意味着，不允許流动資金个别項目的銀行貸款。如季节性費用、某些物資的季节性或临时性儲备，这些流动資金的項目的一部分可以而且应該用銀行貸款来解决，以便取得銀行对集体农庄財务經济活动的监督。

制定流动資金对貨币收入的比例标准并不排斥分項目确定流动資金的定額。最好是根据各地区的

特点，制定一个时期各种物資的合理儲备定額，如：种子、飼料、液体燃料及涂料、机件儲备等等。自然条件較好·能保証重要农作物有一定收获量的地区，不宜确定够用两年半以上的飼料儲备額。因为这样不仅会造成集体农庄資金的积压，而且还会損害飼料的質量。但是，很多集体农庄，特别是經济力量較强的集体农庄，为了加强飼养場，所儲备的飼料常常够四年，甚至够五年使用的。

由于很多集体农庄实行了劳动报酬的貨币工資制，管理流动資金問題就显得更为重要了。經驗証明，劳动报酬的貨币工資制更能貫彻节約，能够更正确地計算产品的实际成本，而且更能根据提高集体农庄庄員物質生活和文化生活水平的任务，合理地确定庄員的劳动报酬額。但是，实行貨币工資制需要一定的貨币周轉基金。預付劳动报酬的貨币基金的重要来源是25%的貨币收入提成額及农产品采購机关（已訂有合同的）50%的預付款。在大多数集体农庄中，这两項資金足够每月預支工資之用。但并不能完全保証劳动报酬的全部需要。

下表是扎卡尔帕特斯克州姆卡契夫斯克区季米特洛夫集体农庄1958年的資料。表列資料說明，經常的現金收入和預付劳动日报酬的現金支出的相互关系，以及在实行貨币工資制的情况下两者之間的比例关系：

月　份	貨币收入	預付劳动日报酬支出	多余資金額或不足的資金額	全部实行貨币工資制的計划支出数	多余或不足
一　月	108	108	—	153	−45
二　月	70	132	−62	75	−13
三　月	78	482	−404	90	−12
四　月	121	94	+27	141	−20
五　月	63	52	+11	78	−16
六　月	188	162	+26	243	−55
七　月	175	122	+23	183	− 8
八　月	597	125	+472	189	+408
九　月	601	242	+359	363	+238
十　月	1210	35	+1175	52	+1158
十一月	605	124	+481	185	+420
十二月	461	207	+204	310	+151
合　計	4277	1889	+2312	2052	+2225

由上表可以看出，即使不实行固定的貨币工資制，在某几个月內經常的貨币支出額还是超过貨币收入額的。此項超支在1—3月份特别明显，因为很多集体农庄在这个时期都和庄員进行了上年劳动报酬的最終結算。实行完全的貨币工資制可以大大縮减1—3月份貨币收入和貨币支出的脫节数字，因为在这个期間不再办理貨币結算，因而也就沒有必要支付巨額的貨币資金。但是貨币收入不敷貨币工資支出的月份却大大增多了。在这种情况下，或者是扩大劳动报酬基金的来源，或者是增加貨币周轉金。我們認为，这两种方法在某种程度上可以結合起来。最好在上半年（或1—8月期間）将經常貨币收入的提成比例提高一些。这样不仅会扩大集体农庄支付貨币工資报酬的能力还可以提高广大庄員努力增加收入和大力开展經常有貨币收入的行业（业务）的积极性。

至于貨币周轉基金，則完全可以确定比較精确的数額。根据每个集体农庄的生产財务計划，根据过去数年的实际材料可以相当正确地計算出每月的貨币收入額及采購机关支付的預付款額，以及每月支付劳动报酬的开支額。对于确定貨币周轉基金的数額而言，以上各項資料是足够的。

我們現在不去研究集体农庄利用农产品采購机关的資金来支付庄員貨币工資开支的問題是否合理。聶杰林同志也曾指出，目前还不能完全拒絕使用此項預付款，因为它往往是集体农庄支付庄員貨币工資款的主要来源。在这一点上，聶杰林同志是完全正确的。但是，随着集体农庄貨币收入及貨币資金积累的增长，随着流动資金周轉的加速，此項預付款的数額会逐步縮减，而直接向銀行的貸款額是会扩大的。

最好在制訂上述各項措施的同时，明确規定集体农庄在管理自有流动資金及加速資金周轉方面的責任，并提高他們在这方面的积极性。改善农村商业状况（生产用及生活用商品的貿易，物資技术的供应方面）也是很重要的。对集体农庄的商品交易及必需品的供应方面发生任何脫节（中断）都可以引起集体农庄力图大量儲备此項物資。为了提高集体农庄管理委員会管理流动資金和监督流动資金使用方面的責任心，必須恢复編送季度会計資产負債表，因为現行的季度报表格式（財务报表）无論如何是达不到这个要求的。

实行上述各項措施定会加速集体农庄流动資金的周轉率，提高集体农庄經济的效率。

（原載“苏联財政”1959年第5期常　青譯）

新书预告

十年来财政資料汇編（第一輯）

財政科学研究所編　約8月出版
估計定价：1.00元

本書汇集了自1949年中华人民共和国成立时起至1959年5月止中央有关财政工作的重大决策，負責同志的重要报告，以及人民日报等报刊关于财政工作的重要社論等，是一本研究我国财政問題很好的参考資料。

十年来财政資料汇編（第二輯）

財政科学研究所編　約8月出版
估計定价：1.10元

本書汇集了自1949年中华人民共和国成立时起至1959年5月为止有关我国国家預决算的指示、报告、决議和报刊社論等重要文件，是一本研究我国預算問題很好的参考資料。

財政出版社出版　全国新华書店发行

敬告讀者

国务院副总理兼財政部长李先念在人大二届首次会議上作的預决算报告和財政部金明副部长于今年4月21日在全国財政厅局长扩大电話会議上作的"在財政战綫上全面开展'三点、一綱、双五好'紅旗竞賽运动"的講話（摘要）均在今年第九期"財政"上轉載。該刊我社尚有少数存余，如讀者需要，請徑向邮局或我社門市部（地址：北京东四朝内大街225号，电話：5·3156）購买。

財政出版社
1959年7月15日

財政
（半月刊）
（总第43期）
1959年　第13期
規定出版日期：7月9日

編輯出版者：財政出版社
北京复兴門外三里河

印刷者：財政出版社印刷厂

总发行处：北京市邮局
訂購处：全国各地邮电局
每冊定价：0.20元

本期印数：34,500
本刊代号2—206